

**Theoretical-empirical Article****Marketing Investment Information: Differentiation Resource or Secret?**

**Informações dos Investimentos de Marketing: Recurso de Diferenciação ou Segredo?**



Evelini Lauri Morri Garcia<sup>\*1</sup>   
Valter Afonso Vieira<sup>2</sup>   
Caroline Pereira Borges<sup>3</sup>

**ABSTRACT**

**Objective:** drawing on voluntary disclosure theory, the paper's main goal was to analyze the main effect of marketing intensity and the moderating role of life cycle on disclosure of marketing investments. **Method:** the sample includes 89 Brazilian companies listed on B3 stock exchange. We collected financial data from two sources, such as Economatica platform and in the explanatory notes and management report from the companies, which we coded through content analysis. We merged these two datasets and analyzed it using multiple linear regression. **Results:** both the marketing intensity and the life cycle of companies have effects on disclosure of marketing investments. In addition, the birth and growth phases moderate the main effect of marketing intensity, reducing the level of disclosure. This moderation is identified especially in disclosures of qualitative information. **Conclusions:** the findings support the voluntary disclosure theory based on arguments of judgment-based disclosure. Outcomes showed that when there is a high intensity of marketing investments, disclosure of marketing investments is managed by moving from the status of secrecy in companies in the birth and growth phases of life cycle to the status of differentiation resource in companies in the maturity phase of life cycle.

**Keywords:** marketing information; disclosure; intensity of marketing investments; life cycle.

**RESUMO**

**Objetivo:** tomando por base a *voluntary disclosure theory*, o objetivo desta pesquisa foi analisar os efeitos da intensidade dos investimentos de marketing e do ciclo de vida das empresas no *disclosure* dos investimentos de marketing. **Método:** a amostra possui dados financeiros de 89 companhias brasileiras listadas na Bolsa B3 (Economatica) unificados com dados dos investimentos de marketing das empresas (notas explicativas e relatório da administração). **Resultados:** tanto a intensidade dos investimentos de marketing como o ciclo de vida das empresas influenciam o *disclosure* dos investimentos de marketing. As fases de nascimento e crescimento moderam os efeitos da intensidade dos investimentos de marketing, diminuindo o nível de *disclosure*, especialmente em informações qualitativas. **Conclusões:** os achados sustentam a *voluntary disclosure theory* e são baseados em argumentos de julgamento porque mostram que, existindo alta intensidade de investimentos de marketing, o *disclosure* dos investimentos de marketing é gerenciado passando do status de segredo em empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento para o status de recurso de diferenciação em empresas na fase de maturidade.

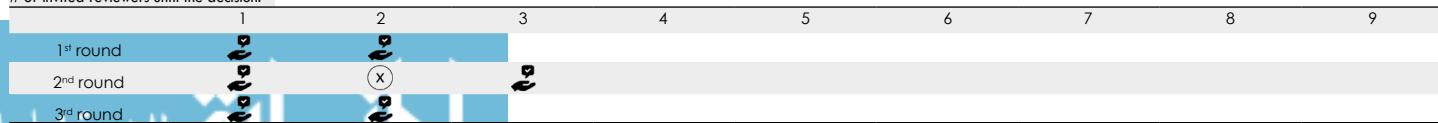
**Palavras-chave:** informações de marketing; *disclosure*; intensidade de investimentos de marketing; ciclo de vida.

\* Corresponding Author.

1. Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Ciências Contábeis, Maringá, PR, Brazil.  
2. Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Administração, Maringá, PR, Brazil.  
3. Universidade Estadual de Maringá, Departamento de Ciências Contábeis, Maringá, PR, Brazil.

**Cite as:** Garcia, E. L. M., Vieira, V. A., & Borges, C. P. (2022). Marketing investment information: Differentiation resource or secret? *Revista de Administração Contemporânea*, 26(2), e200386. <https://doi.org/10.1590/1982-7849rac2022200386.en>

# of invited reviewers until the decision:



JEL Code: M310, M480, G300.

**Editors-in-chief:** Wesley Mendes-da-Silva (Fundação Getúlio Vargas, EAESP, Brazil)   
Marcelo de Souza Bispo (Universidade Federal da Paraíba, PPGA, Brazil)

**Associate Editor:** Emílio José M. Arruda Filho (Universidade da Amazônia, Brazil)

**Reviewers:** The reviewers did not authorize the disclosure of their identities.

**Peer Review Report:** The disclosure of the Peer Review Report was not authorized by its reviewers.

**Received:** November 17, 2020

**Last version received:** April 26, 2021

**Accepted:** May 21, 2021

## INTRODUCTION

For investors to be able to assess the impact of marketing strategies on performance, there must be marketing investment disclosure (Bayer, Tuli, & Skiera, 2017). The definition of marketing investment disclosure is the public disclosure of qualitative and quantitative information on investments made in marketing through accounting reports (for example, research and development investments, communication, customer loyalty, etc.) (Stewart, 2009). The greater the marketing information disclosure, with retrospective and prospective analyses, the lesser the uncertainties of investors regarding the future performance of the firm (Joshi & Hanssens, 2010; Ma, Dewally, & Huang, 2017).

Accounting standards do not require disclosure of the details of marketing investments, allowing each firm to determine the level of knowledge that investors will access about marketing strategies (Bayer et al., 2017). The motivation for the voluntary disclosure of marketing investments is the requirement to align the expectations of the financial market with the firm's private information (Koo & Lee, 2018), justifying its capacity to create value (Silveira, Oliveira, Heldt, & Luce, 2020) and its market value (Dye, 2001).

Despite the theoretical arguments that the marketing investment disclosure generates benefits for investors and firms, this disclosure involves a trade-off (Bayer et al., 2017). On the one hand, the marketing investment disclosure can be a differentiating feature because it allows investors to compare and evaluate competing companies, using information related to marketing activities as a sign of the quality of organizational management (Simpson, 2008) and the CEO's stance (Koo & Lee, 2018). On the other hand, the marketing investment disclosure can 'erode' the organizational capacity to build and sustain competitive advantage, revealing organizational 'secrets' (Sidhu & Roberts, 2008), given that marketing investments are strategic actions and the publication of these data can trigger mimicry in competing companies (Mohamed & Schwienbacher, 2016).

There is a relationship between the marketing investment disclosure and two constructs. One is the marketing investment intensity defined as the company's spending on strategic marketing actions (Markovitch, Huang, & Ye, 2020). The theory in marketing suggests that the greater the financial resource allocated to marketing, the greater the value of the company (Luo, 2008) and the more disclosure should therefore be practiced to justify these investments (Edeling,

Srinivasan, & Hanssens, 2020). The second construct is the organization's life cycle defined as the company's life stages, being the beginning (birth and growth), maturity, and decline (turbulence and decline) (Dickinson, 2011). Investors' understanding of the marketing investment intensity can vary widely across the different stages of the firm's life cycle because of the characteristics of each of these phases (Cantrell & Dickinson, 2020; Krishnan, Myllymäki, & Nagar, 2021).

Although previous studies have shown that the marketing investment intensity instigates investor perception because it increases the firm's market value (McIlkenny & Persaud, 2017) and drives transparency practices (Ma et al., 2017), there are no studies in the literature on the influence of the marketing investment intensity on the level of marketing disclosure (see Table 1). Another limitation is that the few studies on disclosure of marketing investments have only considered information on advertising investments (Edeling et al., 2020).

Considering that a gap remains in the studies regarding the paradox of marketing information in being a 'differentiation resource' or 'secret' (Shi, Grewal, & Sridhar, 2021), we seek in this study to answer the following research question: "What are the direct effects of the marketing investment intensity and the moderating role of the life cycle on the level of marketing investment disclosure?" While previous studies have highlighted the value of marketing investments as a driver of investor perception (Bae, Kim, & Oh, 2017; Fine, Gleason, & Mullen, 2017) and the life cycle as a determinant of the quality of accounting reports (Bakarich, Hossain, & Weintrop, 2019; Kabir, Su, & Rahman, 2020; Krishnan et al., 2021), our study addresses how the marketing investment intensity conditioned by the phases of the life cycle interfere in the detailing of information disclosed about the strategies that underlie marketing investments that can influence investors' decisions.

Using secondary data from 89 Brazilian companies listed on B3, the survey presents three contributions to the voluntary disclosure theory. First, we demonstrate that the marketing investment intensity positively influences the level of marketing investment disclosure. Second, we demonstrate that companies in the early stages of the life cycle (birth and growth) carry out greater volumes of marketing investment disclosure than other phases. Third, we reveal that the greater the marketing investment intensity, the lower the level of disclosure in firms that are in the stages of birth and growth (vs. maturity, turbulence, and decline). The understanding of this finding is supported by the theoretical concepts of a voluntary disclosure based on judgment (Verrecchia,

2001), since the status of a resource for differentiating information from marketing investments, when there is a high intensity of marketing investments, passes to the status of secrecy in companies that are in the birth and growth stages. Under the voluntary disclosure theory,

the present study contributes to the understanding that marketing disclosure is manipulated based on the costs and risks that this information generates in each phase that the companies are in.

**Table 1.** Previous studies.

Authors	Constructs			Positioning in the conceptual model			Main findings
	Marketing investment disclosure	Marketing investment intensity	Life cycle	Dep.	Ind.	Mod.	
Bae, Kim and Oh (2017)		✓			✓		Marketing investment intensity moderated positively the relationship between financial leverage and Tobin's Q.
Bakarich, Hossain and Weintrop (2019)			✓		✓		The life cycle is a determinant (driver) of the qualitative characteristics of information disclosed in the annual reports.
Bayer, Tuli and Skiera (2017)	✓				✓		The greater the marketing information disclosure related to customer equity metrics, the lower the uncertainty for investors and analysts.
Cantrell and Dickinson (2020)		✓			✓		Retardant competitors in the same life cycle gain advantages by repeating the marketing investment strategies of leading firms.
Dickinson (2011)		✓			✓		The asset turnover and profit margin are differentially successful in generating increases in profitability conditional on the life cycle stage.
Fine, Gleason and Mullen (2017)		✓			✓		Pre-IPO marketing investments positively impact the performance of short-term actions.
Kabir, Su and Rahman (2020)		✓			✓		Mature companies disclose more impairment test information than companies in other life cycle stages, such as the introduction, growth, and decline stages.
Krishnan, Myllymäki and Nagar (2021)		✓			✓		Companies in the introduction, growth, and decline stages are significantly more likely to have distortions in their financial statements compared to companies in the maturity stage.
Ma, Dewally and Huang (2017)		✓		✓	✓		Companies whose shares are valued (devalued) spend more (less) on marketing in the five years after the IPO. The marketing investment intensity positively influences the transparency of company information after the IPO.
Markovitch, Huang and Ye (2020)		✓			✓		There is a positive relationship between marketing intensity and the indices that measure the current and future performance of firms.
McIlkenny and Persaud (2017)	✓				✓		There is a positive relationship between the advertising expenses disclosure and the company's value. However, it depends on the size and the industry of the company.
Shi, Grewal and Sridhar (2021)	✓				✓		Companies can use the disclosure of competitors' marketing information to condition their disclosure and their strategic advantage in the product and financial market.
Simpson (2008)	✓			✓			Companies with low (high) advertising evaluation benefits during the mandatory disclosure period are less (more) likely to voluntarily disclose their advertising expenses.
This study		✓			✓		The marketing investment intensity and the life cycle of companies influence the marketing investment disclosure.
			✓		✓	✓	

Note. Dep. = dependent variable; Ind. = independent variable; Mod. = moderating variable or conditioning element.

## THEORETICAL BACKGROUND

### Voluntary disclosure theory

Voluntary disclosure theory suggests that disclosure of information beyond mandatory criteria helps stakeholders make decisions (McIlkenny & Persaud, 2017), reduces the cost of external financing, and improves a company's ability to leverage capital for potentially profitable projects (Verrecchia, 2001). Voluntary disclosure theory also presents the effects of the tension between the value of more detailed information for the investor and the costs of this disclosure (Dye, 2001). As both markets — capital and products (competitors) — observe the disclosures of companies (Simpson, 2008), the voluntary disclosure theory explains and predicts that the decision to disclose organizational information involves a trade-off between the possibility of strong competitors and foster benefits of a more reliable assessment for stakeholders (Dye, 2001). When the costs of disclosure outweigh the benefits, there is a potential barrier to broader disclosures (Verrecchia, 2001).

Voluntary disclosure theory argues that companies' financial reports should disclose marketing information because they reduce the uncertainty of investors and analysts (Bayer et al., 2017; Sidhu & Roberts, 2008), which makes this disclosure a relevant resource for the financial market (Stewart, 2009). However, current accounting standards suggest, without requiring, that the notes or management report disclose (a) the marketing assets off-balance sheet, (b) the resources and budgets directed to marketing investments, (c) information related to the growth or decrease of marketing investments and (d) the respective effects on the company's results, and (e) the investment outlook for the next periods and the expected future results for the current investments (see more details in Appendix A). Therefore, any disclosure about the financial resources that were employed or obtained through marketing efforts, or even any non-financial measure corresponding to these activities, is voluntary disclosure (McIlkenny & Persaud, 2017).

Previous studies reported that the breadth of voluntary disclosure of marketing investments is linked to operating results (Simpson, 2008), market value (McIlkenny & Persaud, 2017) and the 'herd effect' in the voluntary information disclosure (Shi et al., 2021). However, when a company does not disclose marketing investments, investors cannot assess marketing expenditures (Shi et al., 2021). Based on this dilemma, the analysis of the determinants of the marketing investment

disclosure is important because the lack of information generates doubts on the financial market and can impose real costs on investors (Simpson, 2008).

### Marketing investment intensity

Marketing investment intensity is defined as the financial value of investments in the most varied marketing activities (McIlkenny & Persaud, 2017), which influences the company's market value because it impacts sales revenue and profit (Bae et al., 2017). There is also a relationship between the marketing investment intensity and the assessment of the company by investors (Oh, Gulen, Kim, & Robinson, 2016). For example, Luo (2008) and Fine et al. (2017) found that the increase in the marketing investment intensity in the period before the initial public offering (IPO) helps reduce information asymmetry and results in less underpricing.

Although the literature demonstrates that the marketing investment intensity is capable of influencing the company's market value because of the ability to signal investors to the firm's financial status (Bae et al., 2017; Markovitch et al., 2020), there is little discussion about the relationship between marketing investment intensity and the level of disclosure from the empirical perspective. Marketing investment is relevant information for stakeholders because the benefits of marketing assets (Srivastava, Shervani, & Fahey, 1998) are not immediately reflected in accounting performance and, therefore, more specific and detailed information about these investments can serve as additional signals about the company's future performance (Mizik, 2010).

As uncertainty generates problems of adverse selection, companies with greater investment intensity can carry out more marketing investment disclosure to reduce the asymmetry between the agent and the principal. Ma et al. (2017) found an association between the marketing investment intensity and the transparency of company information after an IPO. These positive results are expected because companies that invest more in marketing assets (Srivastava et al., 1998) can have competitive advantages and prioritize transparency and fearless competition (Mohamed & Schwienbacher, 2016). However, there is a lack of studies that consider organizational life cycles (Shi et al., 2021) as moderating variables to explain the effects of the volume of investments in disclosure.



## Life cycle

The life cycle of companies is defined in five phases, being birth, growth, maturity, turbulence, and decline (Dickinson, 2011), although some authors add phases such as birth-growth and turbulence-decline (Mikosz, Roma, Louzada, & Macedo, 2019). Each company is in a specific life cycle and these cycles vary in terms of financing needs, sales growth, profitability, the amount of resources available, and uncertainty regarding the environment (Cantrell & Dickinson, 2020).

In this article, we specifically discuss the initial phase, which concentrates on the stages of birth and growth, in which new products normally enter the market and the firm arouses the attention of competitors, who start monitoring it (Costa, Macedo, Yokoyama, & Almeida, 2017). When companies move from the birth stage to the growth stage, the pressure from competitors increases and there is a need to promote products on the market (Dickinson, 2011). To reach and sustain the birth and growth phases, companies invest in expansion and market segmentation, expanding the need for external financing (Kabir et al., 2020).

Companies in the birth and growth phases commonly have few financial resources available (Habib & Hassan, 2019). However, the request for financing by companies in these phases is viewed with caution by the financial market, since (a) the results forecasts are of limited use due to the lack of history, (b) there are wide uncertainties regarding the firm's continuity, and (c) long-term planning may not be intentionally detailed so as not to attract the attention of competitors (Kabir et al., 2020). Thus, the search for external capital and the need to protect strategies can trigger different effects in the decision to disclose investment information during the birth and growth phases (Bayer et al., 2017).

On the one hand, the literature has shown that firms in the growth phase are more likely to disclose information on marketing investments to attract investors (Mohamed & Schwienbacher, 2016) and there is also evidence that the disclosure policy is broader when the firm is financed mainly by external capital (Khurana, Pereira, & Martin, 2006). On the other hand, the literature showed that companies in the birth and growth phases face more uncertainties than other companies, greater difficulty in carrying out voluntary disclosures (Kabir et al., 2020), inability to fully capture the benefits of their marketing efforts innovation (Cantrell & Dickinson, 2020) and more complicated and ambiguous communication (Bakarich et al., 2019).

## HYPOTHESES

### Direct effects

We suggest that the greater the marketing investment intensity, the greater the level of marketing investment disclosure. Based on the voluntary disclosure theory (McIlkenny & Persaud, 2017), this effect occurs because marketing investments can affect the company's value — increasing profits through increased sales increase the company's intangible value assessed by stakeholders (Joshi & Hanssens, 2010; Sidhu & Roberts, 2008; Srivastava et al., 1998). Companies that employ high volumes of marketing investments call the attention of the financial market, being charged for a higher level of transparency in disclosure (Stewart, 2009) to allow an assessment of their equity (Sidhu & Roberts, 2008). Therefore, when increasing the marketing investment intensity, there is a greater need for information for the stakeholder to invest (Bae et al., 2017; Markovitch et al., 2020), reducing the information asymmetry between economic agents (Kabir et al., 2020) and generating greater data transparency (Dye, 2001). Therefore, we present the following hypothesis:

**Hypothesis 1:** The greater the marketing investment intensity, the greater the level of marketing investment disclosure.

We expect companies that are in the birth and growth stages to increase the marketing investment disclosure due to the more severe levels of uncertainty in investment results (Dickinson, 2011). Companies in the stages of birth and growth face problems such as lack of resources, low profitability, low remuneration for investors, among others (Costa et al., 2017), and have higher levels of information asymmetry compared to companies that are in other phases of the life cycle (Ma et al., 2017). As companies that face serious information asymmetry problems benefit most from communicating 'good' news to the market (Mohamed & Schwienbacher, 2016), we expect companies that are in the birth and growth phases to also work harder to communicate the fundamentals of marketing investments to the market, minimizing the problem of asymmetry.

In addition, companies that are in the birth and growth stages have greater financial needs (Dickinson, 2011) and depend on external funds to finance their investments (Cantrell & Dickinson, 2020). Consequently, the demand for transparency and accountability in financing (Dye, 2001) increases as companies seek external capital to sustain their investments (Stewart, 2009). Greater transparency helps companies reduce

information asymmetries (Khurana et al., 2006) and offers security to investors, minimizing agency problems (Ma et al., 2017). Therefore, companies that are in the birth and growth phases tend to disclose more information than companies in other phases (Kabir et al., 2020). Therefore:

**Hypothesis 2:** Companies that are in the stages of birth and growth (vs. the stages of maturity, turbulence, and decline) of the life cycle have higher levels of marketing investment disclosure.

## Moderating effect of the life cycle

We propose that when the marketing investment intensity increases, the level of marketing investment disclosure decreases in companies that are in the stages of birth and growth (compared with mature or turbulent-declining companies). This hypothesis is centered on the recognition that companies, even though they are in the same stage of the life cycle, can adopt different strategies and different amplitudes of marketing investments (Cantrell & Dickinson, 2020; McIlkenny & Persaud, 2017) directing to specific postures regarding the information disclosure (Verrecchia, 2001).

The positive effect of the relationship between the marketing investments intensity and the level of investments disclosure changes to a negative effect by moderating the life cycle phases because companies in the birth and growth phases attract the attention of competitors and tend to be more competitive (Cantrell & Dickinson, 2020). Competitors use marketing investment information in several ways preventing an accurate prediction of the consequences of such disclosure (Shi et al., 2021). For this reason, companies in the birth and growth phases of the life cycle may decide to 'hide' information regarding the use of high marketing investments. Another argument is that companies that are in the stages of birth and growth have difficulties convincing the market that the high investments presented will generate performance in the future and therefore can seek ways to omit those (Krishnan et al., 2021).

The voluntary disclosure theory proposes that companies in the stages of birth and growth have incentives not to make disclosures that could harm their competitive position in the market (Verrecchia, 2001). Although voluntary disclosures of high marketing

investments are linked to companies' profit and equity (McIlkenny & Persaud, 2017), such information also subsidizes the actions of competitors in the market (Khurana et al., 2006). Therefore, we conjecture that the marketing investment disclosure is more sensitive for companies in the phases of birth and growth (vs. other phases) because they experience greater sales growth, are trying to establish themselves in the market (Kabir et al., 2020) and seek to differentiate themselves from firms already established in their business segments.

Empirical evidence has shown that companies operating in competitive markets disclose less information (Mohamed & Schwienbacher, 2016) because laggard companies can outperform the results of leading companies that are in the birth and growth phases by capturing and applying the same strategies, taking advantage of learning from actions employed by leading companies (Cantrell & Dickinson, 2020). As marketing investments are strategic resources (Joshi & Hanssens, 2010) and as competitors target companies in the birth and the growth phases (Khurana et al., 2006), we expect companies in these phases to consider high investment strategies from marketing as a 'secret' and do not disclose them. Thus, we present the following hypothesis:

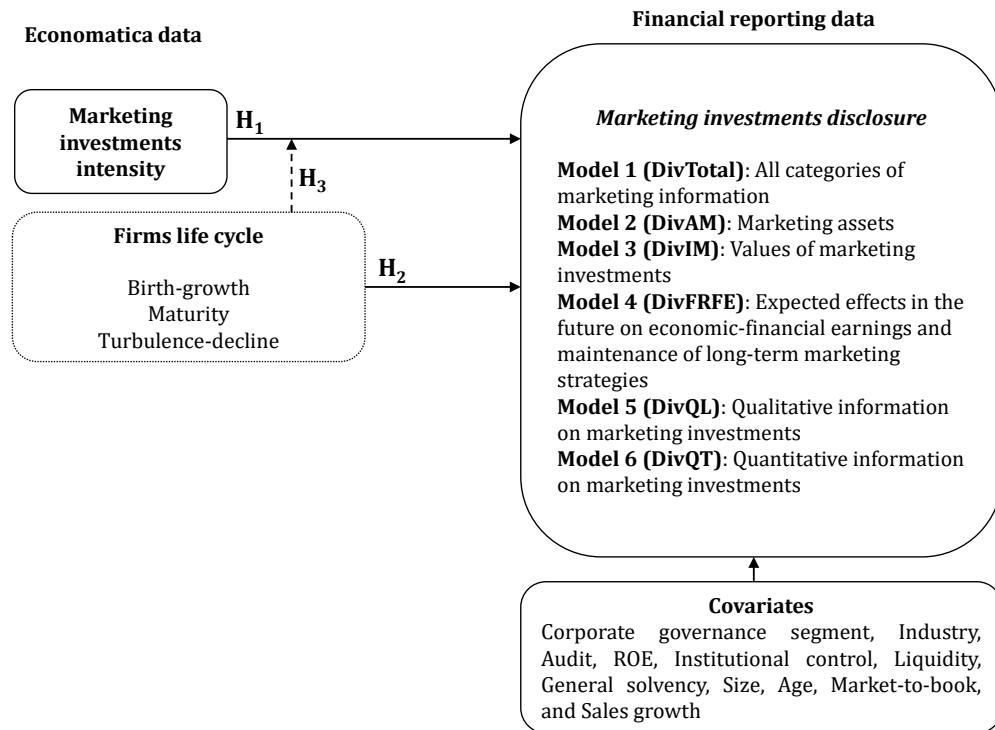
**Hypothesis 3:** The greater the marketing investment intensity, the lower (vs. higher) the level of marketing investment disclosure in companies that are in the birth and growth phases (vs. in the stages of maturity, turbulence, and decline).

## METHODOLOGY

### Sample

The research sample consists of 89 Brazilian companies listed in Brasil Bolsa Balcão (B3), with 70 companies in the cyclical consumption sector and 19 companies in the non-cyclical consumption sector (Table 2). The sample cut is justified because marketing investments build greater equity for consumer goods companies, compared to companies in other sectors (Oh et al., 2016), and marketing investments can influence demand and consumption, impacting financial results (Sydney-Hilton & Vila-Lopez, 2019).





**Figure 1.** Theoretical framework.

**Table 2.** Research sample.

Industry	Subindustry	Number of companies	Percent
Cyclic consumption	Automobiles and Motorcycles	3	3%
	Trade	12	13%
	Construction	18	20%
	Several	8	9%
	Hotels and Restaurants	3	3%
	Media	1	1%
	Fabrics, Clothing, and Footwear	17	19%
	Housewares	3	3%
	Travel and Leisure	5	5%
Non-cyclical consumption	Agriculture	4	4%
	Processed Foods	10	11%
	Drinks	1	1%
	Commerce and Distribution	2	2%
Total	Personal Use and Cleaning Products	2	2%
		89	100%

## Research data

The financial data are from the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2018, and were accessed through the Economatica platform and the B3

stock exchange website and subsequently unified. We obtained data on marketing investment disclosure from the financial reports, the explanatory notes, and the management report for the 2018 fiscal year, characterizing, therefore, a study with cross-sectional data.



## Codification of the marketing investment disclosure

The dependent variable of this study is the level of marketing investment disclosure. We built this variable using the content analysis technique that aims to identify the essence of textual communication (Bardin, 1977). We analyzed voluntary disclosures suggested by regulatory bodies by identifying 12 categories of voluntary marketing information (Appendix A). The information in categories 1, 2, and 3 deals with off-balance sheet marketing assets. Categories 4 and 5 are information on resources and budgets directed to marketing investments. Categories 6, 7, 8, and 9 are information related to the growth or decrease of marketing investments and the respective effects on the company's results. Finally, categories 10, 11, and 12 contain information related to the perspective of future investments and the expected results for the current investments.

We performed data collection by reading the financial reports and manual annotation in an electronic

spreadsheet by the authors. We define categorization a priori considering that we follow the suggestions of the regulatory bodies. The technique used was thematic analysis (categorical), which identifies nuclei of the meaning of communication. The categorization criterion applied is the logical-semantic method, whose scope follows parameters and logical definitions. We apply binary coding to the data to make it possible to measure the information levels of marketing investments, assigning code 1 when the company performs the disclosure of information and code 0 for the absence of information (dummy). This binary coding allowed to measure the level of marketing investment disclosure in different perspectives (for example, marketing assets, marketing investments, financial and economic effects of marketing investments, and future perspectives) and to make inferences and interpretations considering subcategories, such as the types of information (qualitative or quantitative). The identification of the different perspectives of the information allowed subdividing the dependent variable into six distinct variables, generating six study models (Table 3).

**Table 3.** Models for each dependent variable.

Dependent variable	Models	Description
DivTotal	Model 1	General level of disclosure considering all categories of information analyzed
DivAM	Model 2	Disclosure level of marketing asset information
DivIM	Model 3	Level of disclosure of marketing investment information
DivRFE	*	Level of disclosure of information on changes in financial and economic earnings from marketing investments
DivFRFE	Model 4	Level of information disclosure of expected future effects on economic and financial earnings and maintenance of long-term marketing strategies
DivQL	Model 5	Disclosure level of qualitative information on marketing investments
DivQT	Model 6	Disclosure level of quantitative information on marketing investments

Note. \* There is no proposed model for the DivRFE variable because we did not find disclosure in this category in any company in the sample.

## Measurement of the marketing investment intensity and the life cycle

The predictive variables of the study are the marketing investment intensity and the life cycle of the firm. In the international literature, the marketing investment intensity is an index measured through a proxy that uses sales, general, and administrative expenses, deducted from R&D expenses, weighting by total assets (Luo, 2008; Mizik, 2010). The higher the index of the marketing investment intensity, the greater the volume of the budget dedicated to the marketing department, indicating whether the firm's investment strategy has a strong or weak link with marketing actions (Bae et al., 2017).

Brazilian accounting standards do not require specific disclosure of annual R&D expenditures and most Brazilian companies exercise their right not to disclose this information. Although this information exists in a few companies in the sample, to standardize the methodological procedures, we chose not to deduct the expenses with R&D. This limitation justifies the operationalization of the proxy for the marketing investment intensity in this study, carried out by weighting selling, general, and administrative expenses for the period by total assets.

To identify the life cycle phases, we used the signals from operating cash flows (FCO), financing cash flows (FCF), and investment cash flows (FCI). Cash flows make it possible to differentiate organizational life cycles because



they capture differences in firms' profitability, growth, and risk (Cantrell & Dickinson, 2020). Based on the methodology suggested by Dickinson (2011), the different stages of the life cycle are: birth, if  $FCO < 0$ ,  $FCI < 0$ , and  $FCF > 0$ ; growth, if  $FCO > 0$ ,  $FCI < 0$ , and  $FCF > 0$ ; maturity, if  $FCO > 0$ ,  $FCI < 0$ , and  $FCF < 0$ ; decline, if  $FCO < 0$ ,  $FCI > 0$ , and  $FCF \leq 0$ ; and the other companies were classified in the turbulence phase.

We aggregated the stages of birth with that of growth (initial stages) and the stages of turbulence with the stage of decline (final stages) so that, together with the stage of maturity, we build a variable with three categories of the life cycle. The previous literature used this procedure (Habib & Hassan, 2019; Mikosz et al., 2019). The reason for the aggregation is that the uncertainty generated by the information asymmetry of the first two phases is different from the fundamentals of the uncertainty of the last two stages (Habib & Hassan, 2019). The phases of birth and growth share the condition of dependence on foreign capital and high indebtedness to take advantage of business and growth opportunities (Kabir et al., 2020). The uncertainty of the turbulence and decline phases is generated especially by the volatility in operating results and present cash flows, undermining growth opportunities and decreasing the capacity to recognize the organization's continuity premise (Costa et al., 2017; Krishnan et al., 2021). For additional tests to check the results, we performed new analyses of the effects of the life cycle, also considering the five phases of the life cycle separately.

The estimation model contains covariates to control the effects that other elements generate on voluntary disclosure decisions. These covariates are: (a) corporate

governance segment, considering that transparency is one of the requirements for a company to be listed in the highest segments of the levels of governance; (b) industry, segregating cyclical and non-cyclical consumption companies because they are exposed to different risks due to the influences of the economic expansion and retraction cycles; (c) auditing, due to the fact that the Big Four companies have more independence regarding voluntary disclosure recommendations compared to smaller audit companies; (d) ROE, representing the measure of profitability whose variability can arouse different interests of investors for information; (e) institutional control, considering that institutional investors can access privileged information or have greater ability to interpret the information; (f) liquidity, which signals to the market the management of short-term obligations; (g) solvency, which signals to the market the management of long-term obligations; (h) size, considering that large companies have a greater capacity to bear the costs of voluntary disclosure; (i) age, given that companies that have been publicly traded for longer have had more opportunities to define the content of the information disclosed; (j) market-to-book, because of the effect of the company's market value on investors' curiosity; and (k) sales growth, because of the effects of monitoring by competing companies. All variables went through the winsorization procedure at the 2.5% level to avoid problems with outliers (Mizik, 2010). Table 4 shows the operationalization and the source of data for the variables used in this work.

**Table 4.** Operationalization of variables.

Variable	Measures	Data	Authors
Level of marketing investment disclosure	1 when there is information disclosure and 0 for the absence of information. Calculation of the proportion of the information disclosed in relation to the expected information. Information separated into six categories (Appendix A).	Categories: CPC 00 (2011), CPC 26 (2011), Publishes Discussion Paper on Management Commentary (2005), and Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities (2002); information obtained from B3.	Developed in this study.
Marketing investment intensity	Selling, general, and administrative expenses in the period divided by total assets.	Economática	Luo (2008); Mizik (2010)
Life cycle	1 if the firm is in the early stages (birth and growth), 2 for maturity, and 3 for the final stages (turbulence and decline).	Economática	Dickinson (2011)
Corporate governance segment	1 for New Market and 0 for other segments.	Economática	Kabir et al. (2020)

Continues



**Table 4.** Operationalization of variables (Continued).

Variable	Measures	Data	Authors
Industry	1 for cyclic consumption and 0 for non-cyclic consumption.	B3	Cantrell and Dickinson (2020)
Audit	1 for Big Four auditing and 0 for other auditing companies.	B3	Shi et al. (2021)
Return on equity (ROE)	Net income divided by shareholders' equity.	Economatica	Ma et al. (2017); Simpson (2008)
Institutional control	1 for control by institutional investor and 0 for control by non-institutional investor.	B3	Kabir et al. (2020); Mohamed and Schwienbacher (2016)
Liquidity	Current assets divided by current liabilities.	Economatica	Mohamed and Schwienbacher (2016)
General solvency	Total assets divided by payable liabilities.	Economatica	Simpson (2008); Costa, Macedo, Yokoyama and Almeida (2017)
Size	Natural logarithm of total assets.	Economatica	Costa et al. (2017); Kabir et al. (2020); Koo e Lee (2018); Simpson (2008)
Age	Full years since the date of registration of the firm with the CVM.	GetDFPData Web	Bae et al. (2017); Ma et al. (2017)
Market-to-book	Market value of the firm divided by shareholders' equity.	Economatica	Costa et al. (2017); Kabir et al. (2020); Koo e Lee (2018)
Sales growth	Percentage change in revenues for year $t$ in relation to $t-1$ .	Economatica	Costa et al. (2017); Ma et al. (2017)

## Regression model equations

Hypotheses 1 and 2 of the theoretical model were tested using Equation 1, and Hypothesis 3 was tested using Equation 2:

$$MKTDISC_i = \beta_0 + \beta_1 MKTINV_i + \beta_2 LIFE\_CICLE_i + CONTROLS + \varepsilon \quad (1)$$

$$MKTDISC_i = \beta_0 + \beta_1 MKTINV_i + \beta_2 LIFE\_CICLE_i + \beta_3 MKTINV_i * LIFE\_CICLE_i + CONTROLS + \varepsilon \quad (2)$$

Equation 1 shows the direct relationship between the marketing investment intensity ( $MKTINV_i$ ) and the firm's life cycle ( $LIFE\_CICLE_i$ ) at the level of marketing investment disclosure ( $MKTDISC_i$ ). Equation 2 tests the effect of the predictor variable ( $MKTINV_i$ ) moderated by the life cycle effect ( $LIFE\_CICLE_i$ ) on the disclosure level of marketing investments ( $MKTDISC_i$ ). Both equations represent multiple linear regression tests with robust standard errors, using each of the six dependent variables proposed in this study (shown in Table 3).

## RESULTS

The analysis of the different categories of marketing information indicates that, on average, voluntary disclosures made by companies are higher for marketing assets (50%) and types of marketing investments (43%), while information on the expectations of new investments or future results linked to marketing is minimal (8%, see Table 5).

To compare the level of marketing investment disclosure between the different information categories, we applied a  $t$ -test of the difference of means for paired samples (Table 6). The results indicate (a) that the disclosure of marketing assets is greater than the disclosure of future investments and long-term economic and financial results ( $t = 10.03, p < 0.01$ ); (b) that the marketing investment disclosure is greater than the disclosure of future investments and long-term economic and financial results ( $t = 9.98, p < 0.01$ ); and (c) that the disclosure of qualitative information is greater than the disclosure of quantitative marketing information ( $t = 9.34, p < 0.01$ ).



**Table 5.** Descriptive statistics and correlation matrix.

Variables	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1 DivTotal	1																	
2 DivAM	0.73***	1																
3 DivIM	0.75***	0.19	1															
4 DivFRFE	0.55***	0.13	0.32**	1														
5 DivQL	0.93***	0.70***	0.60***	0.64***	1													
6 DivQT	0.88***	0.60***	0.81***	0.30**	0.65***	1												
7 Marketing Int.		0.46***	0.39***	0.26*	0.29**	0.49***	0.35***	1										
8 Corp. Gov. Seg.		0.25*	0.04	0.37***	0.11	0.11	0.38***	-0.16	1									
9 Industry		0.04	0.02	0.10	-0.07	-0.01	0.12	-0.00	-0.06	1								
10 Audit		0.34**	0.27**	0.23*	0.19	0.26*	0.37***	0.13	0.47***	0.05	1							
11 ROE		0.03	0.16	-0.10	-0.01	0.05	-0.00	0.01	0.04	-0.01	0.19	1						
12 Instit. control		-0.11	-0.12	-0.09	-0.01	-0.08	-0.15	-0.20	-0.07	-0.20	-0.02	0.04	1					
13 Liquidity		-0.04	-0.13	0.05	0.09	-0.07	0.01	-0.15	0.19	0.17	0.12	0.04	0.05	1				
14 General solvency		0.04	-0.05	0.08	0.15	-0.00	0.09	-0.06	0.13	0.16	0.09	0.08	-0.00	0.89***	1			
15 Size		0.23*	0.25*	0.13	0.04	0.17	0.25*	-0.10	0.43***	-0.25*	0.52***	0.04	0.20	-0.02	-0.11	1		
16 Age		-0.16	0.02	-0.26*	-0.09	-0.07	-0.23*	0.14	-0.79***	0.21*	-0.42***	-0.06	0.01	-0.10	-0.09	-0.40***	1	
17 Market-to-book		0.33**	0.26*	0.25*	0.11	0.32**	0.27**	0.35***	0.20	0.02	0.34**	-0.10	-0.13	-0.00	-0.01	0.31**	-0.20	
18 Sales growth		0.12	0.08	0.06	0.12	0.11	0.11	-0.02	0.23*	-0.19	0.08	-0.01	-0.00	-0.13	-0.14	0.32**	-0.19	
N	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	
Mean	0.25	0.50	0.43	0.08	0.36	0.18	0.17	0.63	0.79	0.57	0.01	0.44	1.89	2.10	6.34	22.46	1.84	
Stand. deviation	0.16	0.37	0.34	0.20	0.23	0.13	0.14	0.49	0.41	0.50	0.43	0.50	1.70	1.83	0.73	15.67	2.14	
Minimum	0	0	0	0	0	0	0.02	0	0	0	-1.56	0	0.04	0.34	4.66	1	-0.50	
Maximum	0.58	1	1	0.67	0.80	0.43	0.53	1	1	1	0.69	1	8.05	9.49	7.72	50	7.95	
p-value																		

Note. \*\*\* sig. < 0.001, \*\*sig. < 0.01, \* sig. < 0.05.

**Table 6.** Results of tests of differences between means of the different categories of marketing information.

Comparisons	Difference of means	t-test	p-value
DivAM – DivIM	0.67	1.40	0.16
DivAM – DivFRFE	0.42	10.03	0.00
DivIM – DivFRFE	0.36	9.98	0.00
DivQL – DivQT	0.18	9.34	0.00

To test Hypothesis 1, the authors used several regression models (see Table 7 — Panel A). Model 1 indicates a positive association between the marketing investment intensity and the general index of the level of total marketing investment disclosure ( $\beta = 0.47$ ,  $p < 0.001$ ). There is also an effect of the marketing investment

intensity in the disclosure of marketing assets in Model 2 ( $\beta = 0.36$ ,  $p < 0.01$ ), in marketing investments in Model 3 ( $\beta = 0.28$ ,  $p < 0.05$ ), qualitative information in Model 5 ( $\beta = 0.46$ ,  $p < 0.001$ ), and quantitative information in Model 6 ( $\beta = 0.40$ ,  $p < 0.001$ ). These results support the Hypothesis 1 of this study.



**Table 7.** Determinants of the level of marketing investment disclosure.

Panel A: Direct effects												
VD	Model 1		Model 2		Model 3		Model 4		Model 5		Model 6	
	DivTotal		DivAM		DivIM		DivFRFE		DivQL		DivQT	
	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t
<b>Predictors</b>												
Mkt. Intens. ( $H_1$ )	0.47***	4.67	0.36**	3.12	0.28*	2.49	0.33*	2.18	0.46***	4.29	0.40***	3.89
Life cycle (birth-growth) ( $H_2$ )												
(vs.) Maturity	-0.21 <sup>‡</sup>	-1.78	-0.27*	-2.40	-0.02	-0.13	-0.11	-0.71	-0.13	-0.97	-0.25*	-2.20
(vs.) Turb.-decl.	-0.25*	-2.07	-0.23*	-1.92	-0.21 <sup>‡</sup>	-1.67	-0.01	-0.09	-0.19	-1.44	-0.25*	-2.33
<b>Covariates</b>												
Corp. Gov. Seg.	0.38*	2.28	0.15	1.04	0.44	2.59	0.15*	0.93	0.18	1.02	0.55**	3.55
Industry	0.07	0.66	0.05	0.41	0.14	1.14	-0.09	-0.72	0.03	0.27	0.15	1.33
Audit	0.09	0.92	0.06	0.43	0.01	0.07	0.16	1.22	0.07	0.63	0.08	0.81
ROE	-0.02	-0.40	0.13	1.48	-0.14	-1.79	-0.07 <sup>‡</sup>	-0.73	0.01	0.16	-0.07	-0.98
Instit. control	0.04	0.36	-0.04	-0.44	0.06	0.56	0.07	0.54	0.04	0.33	0.01	0.11
Liquidity*	-0.37*	-2.00	-0.40 <sup>‡</sup>	-1.98	-0.19	-0.90	-0.11	-0.53	-0.23	-1.27	-0.43*	-2.29
General solvency	0.40 <sup>‡</sup>	1.92	0.37 <sup>‡</sup>	1.78	0.22	1.08	0.27	1.05	0.24	1.15	0.46*	2.41
Size	0.14	0.91	0.31*	2.22	-0.04	-0.30	-0.05	-0.26	0.10	0.60	0.17	1.21
Age	0.17	0.92	0.25	1.62	0.00	-0.02	0.07	0.45	0.09	0.48	0.22	1.32
Market-to-book	0.05	0.62	0.06	0.70	0.07	0.74	-0.07	-0.61	0.09	0.99	-0.01	-0.10
Sales growth	-0.01	-0.12	-0.04	-0.46	-0.05	-0.48	0.13	1.41	0.01	0.15	-0.03	-0.40
<b>Constant</b>	-0.15	-0.59	-0.79	-1.52	0.17	0.31	0.00	0.00	-0.07	-0.19	-0.20	-1.09
N	89		89		89		89		89		89	
F-Test	5.01***		4.76***		3.44***		0.85		4.70***		4.57***	
R <sup>2</sup>	0.43		0.36		0.31		0.18		0.34		0.45	
Panel B: Moderate effects												
<b>Predictors</b>												
Mkt. Intens.	-0.06	-0.19	0.14	0.45	-0.18	-0.68	-0.14	-0.62	-0.15	-0.50	0.04	0.16
Life cycle (birth-growth)												
(vs.) Maturity	-0.45*	-2.27	-0.37 <sup>‡</sup>	-1.74	-0.20	-0.90	-0.37	-1.56	-0.49*	-2.33	-0.30	-1.52
(vs.) Turb.-decl.	-0.64**	-2.87	-0.40 <sup>‡</sup>	-1.80	-0.56*	-2.62	-0.33	-1.30	-0.56*	-2.34	-0.61**	-3.05
<b>Interaction</b>												
Mkt. Int. * Life cycle (birth-growth) ( $H_3$ )												
(vs.) Maturity	0.45	1.58	0.19	0.63	0.36	1.31	0.46	1.65	0.64*	2.28	0.14	0.52
(vs.) Turb.-decl.	0.61*	2.28	0.26	0.94	0.55*	2.22	0.49 <sup>‡</sup>	1.73	0.59*	2.23	0.55*	2.21
<b>Covariates</b>												
Corp. Gov. Seg.	0.37*	2.27	0.15	1.03	0.43*	2.56	0.14	0.91	0.17	1.01	0.54***	3.62
Industry	0.08	0.78	0.05	0.44	0.14	1.29	-0.08	-0.70	0.03	0.31	0.16	1.64
Audit	0.11	1.27	0.07	0.51	0.03	0.26	0.17	1.36	0.09	0.84	0.11	1.18
ROE	-0.08	-1.28	0.10	1.07	-0.20**	-2.63	-0.11	-1.14	-0.03	-0.44	-0.14*	-2.13
Instit. control	0.08	0.75	-0.03	-0.27	0.10	0.95	0.10	0.72	0.07	0.57	0.06	0.61
Liquidity*	-0.44*	-2.18	-0.43*	-2.03	-0.26	-1.16	-0.15	-0.69	-0.27	-1.34	-0.53**	-2.75

Continues



**Table 7.** Determinants of the level of marketing investment disclosure (Continued).

General solvency	0.47*	2.15	0.40 <sup>‡</sup>	1.86	0.30	1.36	0.32	1.19	0.29	1.28	0.57**	2.89
Size	0.13	0.87	0.31*	2.19	-0.06	-0.37	-0.06	-0.30	0.10	0.60	0.15	1.11
Age	0.19	1.08	0.25 <sup>‡</sup>	1.67	0.02	0.10	0.09	0.55	0.10	0.57	0.24	1.57
Market-to-book	0.05	0.66	0.06	0.69	0.07	0.73	-0.07	-0.59	0.10	1.22	-0.02	-0.27
Sales growth	-0.06	-0.68	-0.06	-0.71	-0.09	-0.89	0.09	0.90	-0.03	-0.39	-0.08	-0.93
<b>Constant</b>	-0.06	-0.24	-0.70	-1.31	0.34	0.65	0.10	0.31	0.07	0.18	-0.15	-0.82
N	89		89		89		89		89		89	
F-test	5.39***		4.70***		3.51***		0.91		4.79***		5.70***	
R <sup>2</sup>	0.47		0.37		0.35		0.21		0.38		0.51	

Note. \*\*\* sig. < 0.001, \*\* sig. < 0.01, \* sig. < 0.05, ‡ sig. < 0.1. Robust regression. <sup>a</sup>The hypothesis test without the inclusion of the liquidity covariate generated results without significant changes in betas and in the statistical significance of the predictor variables compared to the results in this table, certifying that the correlation between liquidity and general solvency does not cause bias in the estimation of the results.

Panel A in Table 7 shows the relationship of the life cycle phases, grouped into three categories. Companies that are in the birth and growth stages in the life cycle are the reference group in the regression model (intercept). The results indicate that companies in the maturity phase disclose less marketing information to companies that are in the birth and growth phases (Model 1:  $\beta = -0.21$ ,  $p < 0.10$ ). There is a lower level of disclosure in companies in the maturity phase, compared to firms in the birth and growth phases, considering exclusively the disclosure of marketing asset information (Model 2:  $\beta = -0.27$ ,  $p < 0.05$ ) and disclosure of quantitative marketing information (Model 6:  $\beta = -0.25$ ,  $p < 0.05$ ).

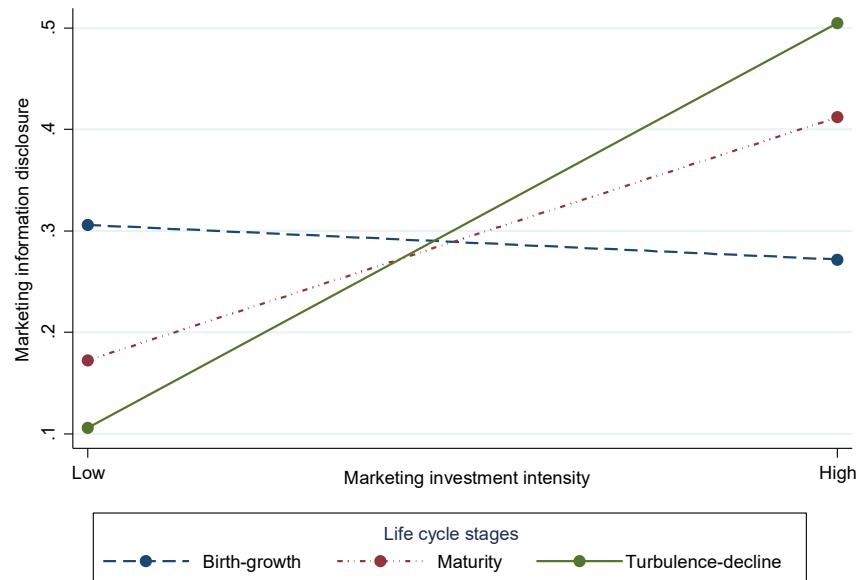
Firms that are in the turbulent and declining phases also disclose less information compared to firms that are in the birth and growth phases. We found this evidence in Model 1, which uses the general level of information disclosure level ( $\beta = -0.25$ ,  $p < 0.05$ ); in Model 2, which considers information from marketing assets ( $\beta = -0.23$ ,  $p < 0.05$ ); in Model 3, with information on marketing investments ( $\beta = -0.21$ ,  $p < 0.1$ ); and in Model 6, which concentrates only information with a quantitative perspective ( $\beta = -0.25$ ,  $p < 0.05$ ), supporting Hypothesis 2 of this study.

The Hypothesis 3 argues that the greater the marketing investment intensity, the lower (vs. higher) the level of marketing investment disclosure in companies in the birth and growth phases (vs. in the stages of maturity, turbulence, and decline). The results described in Panel B of Table 7 indicate that when the marketing investment intensity increases, companies that are in the maturity phase disclose more qualitative information

compared to companies that are in the birth and growth phases ( $\beta = 0.64$ ,  $p < 0.05$ ). The results show that the firms in the turbulence and decline phases disclose more information considering the general index of the level of marketing information disclosure presented in Model 1 ( $\beta = 0.61$ ,  $p < 0.05$ ), the investment information presented in Model 3 ( $\beta = 0.55$ ,  $p < 0.05$ ), the qualitative information analyzed using Model 5 ( $\beta = 0.59$ ,  $p < 0.05$ ) and the quantitative information represented in Model 6 ( $\beta = 0.55$ ,  $p < 0.05$ ). The set of findings supported Hypothesis 3. We demonstrated the estimated effects in Figure 2.

### Tests of additional models (post hoc analysis)

Studies have pointed out the phases of birth and growth as the stage in which the fear of mimicry of competition may be strongest (Habib & Hassan, 2019), driving the retention of information more strongly (Dye, 2001) when there is a high level of strategic investments (Bakarich et al., 2019). Therefore, we chose to perform the hypothesis test considering the five phases of the life cycle, with the growth phase being the reference group in the regression model (intercept). Table 8 shows the results, segregated in Panel A, for direct relationships between the marketing investment intensity and the life cycle with the level of marketing investment disclosure, and Panel B, for relationships moderated by the five phases of the life cycle.



**Figure 2.** Effects of the marketing investment intensity on the general index of the level of marketing investment disclosure moderated by the life cycle phase of firms.

**Table 8.** Determinants of the level of marketing investment disclosure considering the five life cycle phases individually.

Panel A: Direct effects												
VD	Model 1		Model 2		Model 3		Model 4		Model 5		Model 6	
	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t
<b>Predictors</b>												
Mkt. Int. ( $H_1$ )	0.47***	4.16	0.39**	3.10	0.26*	2.06	0.33*	2.15	0.46***	3.82	0.41***	3.62
Life cycle (growth) ( $H_2$ )												
(vs.) Birth	-0.09	-0.68	-0.06	-0.39	-0.12	-0.88	0.06	0.36	-0.07	-0.48	-0.08	-0.59
(vs.) Maturity	-0.27	-1.63	-0.32*	-2.39	-0.09	-0.56	-0.07	-0.34	-0.17	-1.02	-0.30*	-2.03
(vs.) Turbulence	-0.30 <sup>‡</sup>	-1.87	-0.31*	-2.32	-0.24	-1.52	0.03	0.17	-0.22	-1.38	-0.31*	-2.14
(vs.) Decline	-0.17	-1.31	-0.07	-0.56	-0.22	-1.62	0.00	-0.01	-0.14	-1.11	-0.15	-1.25
<b>Covariates</b>												
Corp. Gov. Seg.	0.39*	2.31	0.18	1.21	0.43*	2.47	0.14	0.87	0.18	1.04	0.56***	3.54
Industry	0.08	0.75	0.04	0.32	0.16	1.35	-0.09	-0.73	0.04	0.35	0.15	1.37
Audit	0.07	0.65	0.02	0.18	0.00	0.00	0.17	1.23	0.06	0.47	0.06	0.55
ROE	-0.02	-0.34	0.13	1.56	-0.14 <sup>‡</sup>	-1.77	-0.07	-0.75	0.01	0.20	-0.06	-0.89
Instit. control	0.04	0.40	-0.04	-0.41	0.07	0.64	0.07	0.51	0.04	0.36	0.02	0.15
Liquidity	-0.37 <sup>‡</sup>	-1.85	-0.36	-1.65	-0.22	-1.06	-0.10	-0.47	-0.24	-1.21	-0.42 <sup>‡</sup>	-2.07
General solvency	0.39 <sup>‡</sup>	1.87	0.35 <sup>‡</sup>	1.68	0.23	1.11	0.27	1.05	0.24	1.13	0.45 <sup>‡</sup>	2.31
Size	0.14	0.84	0.33*	2.21	-0.07	-0.43	-0.05	-0.25	0.10	0.54	0.17	1.17
Age	0.16	0.86	0.24	1.53	-0.01	-0.07	0.08	0.49	0.08	0.45	0.21	1.24
Market-to-book	0.08	0.83	0.08	0.87	0.10	0.90	-0.09	-0.69	0.11	1.10	0.01	0.12
Sales growth	-0.03	-0.36	-0.07	-0.85	-0.06	-0.55	0.14	1.43	0.00	0.01	-0.05	-0.68

Continues



**Table 8.** Determinants of the level of marketing investment disclosure considering the five life cycle phases individually. (Continued).

<b>Constant</b>	-0.12	-0.46	-0.81	-1.45	0.29	0.51	-0.02	-0.07	-0.04	-0.10	-0.19	-0.95
N	89		89		89		89		89		89	
F-test	4.63***		4.08***		3.33***		0.76		4.90***		3.85***	
R <sup>2</sup>	0.43		0.38		0.32		0.18		0.34		0.45	
<b>Panel B: Moderate effects</b>												
<b>Predictors</b>												
Mkt. Intens.	-0.27	-0.78	-0.04	-0.14	-0.33	-0.96	-0.20	-0.59	-0.28	-0.82	-0.22	-0.78
Life cycle (growth)												
(vs.) Birth	-0.28	-1.34	-0.23	-1.00	-0.24	-1.11	-0.04	-0.14	-0.20	-0.83	-0.33 <sup>‡</sup>	-1.82
(vs.) Maturity	-0.66*	-2.63	-0.55*	-2.48	-0.39	-1.34	-0.38	-1.13	-0.64*	-2.49	-0.53*	-2.41
(vs.) Turbulence	-0.76**	-2.85	-0.53*	-2.42	-0.63*	-2.39	-0.35	-1.13	-0.63*	-2.31	-0.77***	-3.47
(vs.) Decline	-0.56**	-3.10	-0.37*	-2.10	-0.56**	-2.89	-0.12	-0.49	-0.48*	-2.52	-0.54***	-3.57
<b>Interaction</b>												
Mkt. Int. * Life cycle (growth) ( $H_3$ )												
(vs.) Birth	0.17	0.84	0.17	0.78	0.09	0.51	0.08	0.40	0.09	0.44	0.25	1.46
(vs.) Maturity	0.66 <sup>‡</sup>	1.95	0.38	1.35	0.49	1.39	0.53	1.37	0.77*	2.26	0.42	1.46
(vs.) Turbulence	0.72*	2.47	0.36	1.45	0.59 <sup>‡</sup>	1.96	0.58	1.64	0.64*	2.19	0.71**	2.89
(vs.) Decline	0.43**	3.08	0.35**	3.07	0.37*	2.29	0.06	0.41	0.36*	2.34	0.43***	3.86
<b>Covariates</b>												
Corp. Gov. Seg.	0.39*	2.33	0.18	1.21	0.43*	2.45	0.15	0.93	0.19	1.04	0.57***	3.67
Industry	0.11	1.09	0.07	0.60	0.19	1.62	-0.10	-0.80	0.06	0.54	0.19 <sup>‡</sup>	1.97
Audit	0.08	0.83	0.03	0.19	0.01	0.08	0.20	1.48	0.07	0.56	0.09	0.84
ROE	-0.07	-1.03	0.11	1.11	-0.20*	-2.42	-0.10	-1.05	-0.03	-0.34	-0.12 <sup>‡</sup>	-1.82
Instit. control	0.10	0.95	0.00	0.04	0.13	1.18	0.08	0.57	0.09	0.71	0.09	0.86
Liquidity	-0.50*	-2.25	-0.49*	-2.09	-0.35	-1.49	-0.07	-0.29	-0.32	-1.42	-0.58**	-2.79
General solvency	0.53*	2.26	0.47*	2.12	0.36	1.56	0.25	0.86	0.33	1.37	0.62**	3.01
Size	0.15	0.89	0.35*	2.33	-0.06	-0.37	-0.07	-0.38	0.10	0.58	0.18	1.26
Age	0.16	0.93	0.22	1.43	-0.01	-0.06	0.12	0.78	0.08	0.46	0.22	1.40
Market-to-book	0.08	0.78	0.08	0.78	0.11	0.87	-0.10	-0.74	0.13	1.22	-0.01	-0.11
Sales growth	-0.08	-0.87	-0.08	-0.91	-0.10	-0.95	0.08	0.79	-0.05	-0.52	-0.10	-1.14
<b>Constant</b>	-0.02	-0.09	-0.74	-1.28	0.47	0.80	0.13	0.43	0.12	0.29	-0.13	-0.68
N	89		89		89		89		89		89	
F-test	4.78***		5.54***		3.54***		0.78		4.56***		5.40***	
R <sup>2</sup>	0.50		0.41		0.37		0.22		0.40		0.54	

Note. \*\*\* sig. < 0.001, \*\* sig. < 0.01, \* sig. < 0.05, <sup>‡</sup> sig. < 0.1. Robust regression.

The results show a positive relationship between marketing investment intensity and the level of marketing investment disclosure in all models, except Model 4. Regarding the effects of the life cycle, we found that the level of marketing investment disclosure is lower in companies in the maturity and turbulence phases compared to the growth phase. Such results are similar to the analyses presented in Panel A of Table 7, supporting the hypothesis.

The effects of marketing intensity on the level of marketing investment disclosure, moderated by the stages of the life cycle, are in Panel B of Table 8. The results indicate that the greater the marketing investment intensity, the more firms that are in the phases of maturity, turbulence, and decline disseminate marketing information, once again supporting the Hypothesis 3.

## CONCLUSIONS

We found that the marketing investment intensity positively influences the level of marketing investment disclosure in all informational perspectives evaluated by this study. Therefore, there is evidence that firms expand the marketing investment disclosure to differentiate themselves from competing companies (Shi et al., 2021) when they use high volumes of resources in marketing investments. This behavior is in line with the theoretical arguments that companies that employ high volumes of marketing investments draw attention from the financial market and that, therefore, investors charge for a higher level of transparency and publication (Sidhu & Roberts, 2008; Stewart, 2009).

The effort to perform signage to the market shows that companies use marketing disclosure as a differentiation strategy and believe that stakeholders recognize high marketing investments as positive strategies (Bae et al., 2017; Ma et al., 2017). Voluntary disclosure theory suggests that voluntary disclosure is carried out because there is a minimization of information asymmetry between economic agents (Kabir et al., 2020), greater transparency of firms (Dye, 2001) and the establishment of a relationship of trust with investors, allowing to reduce the cost of capital (Jensen & Meckling, 1976).

The results demonstrate that companies in the stages of birth and growth perform higher levels of disclosure than the other stages. These firms face strong competition not only in the product market but also in the financial market due to the search for investors (Cantrell & Dickinson, 2020). As companies in the birth and growth phases are still in the process of consolidation, there is a high demand for external financing (Habib & Hassan, 2019). Because of this, companies in the birth and growth stages can manipulate voluntary disclosures (Khurana et al., 2006) as a resource to differentiate themselves (Jensen & Meckling, 1976).

The findings show that firms in the birth and growth stages prioritize the disclosure of information about marketing assets and information with a quantitative nature. These characteristics reinforce the theoretical arguments that firms at these stages in the life cycle recognize the importance (a) of justifying how they are developing the marketing assets that drive the company's market value (Markovitch et al., 2020; Srivastava et al., 1998) and (b) to perform accountability by informing quantitative data that can be incorporated into valuation analyses carried out by investors (Edeling et al., 2020; Sydney-Hilton & Vila-Lopez, 2019).

The results also demonstrate that the positive effect of the high marketing investment intensity on the level of marketing investment disclosure changes to negative when firms are in the phases of birth and growth. This moderating

effect occurs more widely, especially for information of a qualitative nature, that is, which presents descriptively what are the investments and expectations of marketing strategies. This shows that companies in the birth and growth phases, when allocating high budgets for marketing investments, prefer to keep this information hidden, indicating that protection against competitors is more important (Mohamed & Schwienbacher, 2016) than the establishment of transparency toward the financial market to decrease capital costs (Dye, 2001; Verrecchia, 2001). The results converge with the literature that indicated that companies in the birth and growth phases can 'overshadow' information, providing a more ambiguous communication when they are in potentially more volatile or uncertain business environments (Bakarich et al., 2019).

The low level of disclosure when there are high marketing investments is the result of uncertainties regarding the ability of start-ups to establish themselves in the market and reach the maturity stage (Krishnan et al., 2021), which makes the marketing investment disclosure more costly to companies that are in other stages of the life cycle (Khurana et al., 2006). There is also the risk that the disclosure will become a negative event in the face of the loss of the credibility of this information on a subsequent date when more information on the company's performance becomes public if it is not compatible with the expectations created by the market from the previously disclosed information. (Verrecchia, 2001). With this, the status of a resource for differentiating marketing information, when there is a high investment intensity, changes to the status of secrecy in companies that are in the stages of birth and growth of the life cycle.

The companies that are in the birth and growth phases are no different from the companies in the maturity phase. However, when compared only with the companies in the turbulence and decline phases of the life cycle, they present less disclosure of information in several aspects (types of investments and qualitative and quantitative information). Firms that are in turbulence and decline are underperforming, which can boost the marketing investment disclosure to show the financial market their actions in search of restoring the balance of their results (Mikosz et al., 2019). In addition, companies that are in turbulence and decline generally do not attract the attention of competitors, making voluntary disclosure capture more benefits and less costly because of competitors' mimicry practices (Habib & Hassan, 2019).

The results of this study offer advances to the literature on the marketing-finance interface by presenting evidence that converges with the theoretical argument that the marketing investment disclosure is manipulated to justify marketing investments, signal the fundamentals of these

strategies, and reduce the asymmetry of information between companies and the financial market (Ma et al., 2017; Kabir et al., 2020). The main contribution of the study to the field of marketing was to demonstrate that the realization of high marketing investments in companies that are in the stages of birth and growth assumes a character of private information or business secret, but that this condition of secrecy becomes differentiation feature when the firm reaches the maturity stage, especially for qualitative information.

## Limitations and future research

A limitation of this study refers to the analysis of the life cycle phases using a multi-categorical variable that requires using a reference group in the regression model, making it difficult to compare the effects between the other life cycle phases. Future studies can overcome this limitation using subsamples for further analysis. Second, the present study is limited in terms of the sample size, as it considers only Brazilian companies listed in B3 belonging to sectors related to consumption. Such a limitation can be removed by future

studies by expanding analyses with data from companies in other countries (e.g., Nasdaq, Nikkei, DowJones). Third, the absence of exclusive data on marketing expenses forced us to use a proxy based on administrative, general, and sales expenses, as already practiced in international literature. In addition to this limitation, the measurement of the marketing investment intensity in this study has undergone adaptation, considering the methodology used in international studies, as it is not common for Brazilian companies to disclose the amount of R&D expenditures. Finally, there is a limitation regarding the collection of data on voluntary disclosure of information. This collection, because it is manual and depends on the interpretation of the context of the information, made the extension of such activity unfeasible to form a data panel, with information within a timeframe. We suggest that future research should investigate the relationship between the marketing investment disclosure and the market value of firms and the performance of shares, in the short and long term, controlling the effects of the level of marketing investment and the phases of the marketing life cycle.

## REFERENCES

- Bae, J., Kim, S. J., & Oh, H. (2017). Taming polysemous signals: The role of marketing intensity on the relationship between financial leverage and firm performance. *Review of Financial Economics*, 33, 29-40. <https://doi.org/10.1016/j.rfe.2016.12.002>
- Bakarich, K. M., Hossain, M., & Weintrop, J. (2019). Different time, different tone: Company life cycle. *Journal of Contemporary Accounting & Economics*, 15(1), 69-86. <https://doi.org/10.1016/j.jcae.2018.12.002>
- Bardin, L. (1977). *Análise de conteúdo*. Lisboa: Edições 70.
- Bayer, E., Tuli, K. R., & Skiera, B. (2017). Do disclosures of customer metrics lower investors' and analysts' uncertainty but hurt firm performance? *Journal of Marketing Research*, 54(2), 239-259. <https://doi.org/10.1509%2Fjmr.14.0028>
- Cantrell, B. W., & Dickinson, V. (2020). Conditional life cycle: An examination of operating performance for leaders and laggards. *Management Science*, 66(1), 433-451. <https://doi.org/10.1287/mnsc.2018.3209>
- Costa, W. B. D., Macedo, M. A. D. S., Yokoyama, K. Y., & Almeida, J. E. F. D. (2017). Análise dos estágios de ciclo de vida de empresas abertas no Brasil: Um estudo com base em variáveis contábil-financeiras. *Brazilian Business Review*, 14(3), 304-320. <https://doi.org/10.15728/bbr.2017.14.3.3>
- Dickinson, V. (2011). Cash flow patterns as a proxy for firm life cycle. *The Accounting Review*, 86(6), 1969-1994. <https://doi.org/10.2308/accr-10130>



- Dye, R. A. (2001). An evaluation of "essays on disclosure" and the disclosure literature in accounting. *Journal of Accounting and Economics*, 32(1-3), 181-235. [https://doi.org/10.1016/S0165-4101\(01\)00024-6](https://doi.org/10.1016/S0165-4101(01)00024-6)
- Edeling, A., Srinivasan, S., & Hanssens, D. M. (2020). The marketing-finance interface: A new integrative review of metrics, methods, and findings and an agenda for future research. *International Journal of Research in Marketing*. (in press). <https://doi.org/10.1016/j.ijresmar.2020.09.005>
- Fine, M. B., Gleason, K., & Mullen, M. (2017). Marketing spending and aftermarket performance of IPO firms. *Marketing Intelligence & Planning*, 35(4), 560-576. <http://dx.doi.org/10.1108/MIP-05-2016-0083>
- Habib, A., & Hasan, M. M. (2019). Corporate life cycle research in accounting, finance and corporate governance: A survey, and directions for future research. *International Review of Financial Analysis*, 61, 188-201. <https://doi.org/10.1016/j.irfa.2018.12.004>
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305-360. [https://doi.org/10.1016/0304-405X\(76\)90026-X](https://doi.org/10.1016/0304-405X(76)90026-X)
- Joshi, A., & Hanssens, D. M. (2010). The direct and indirect effects of advertising spending on firm value. *Journal of Marketing*, 74(1), 20-33. <https://doi.org/10.1509%2Fjmk.74.1.20>
- Kabir, H., Su, L., & Rahman, A. (2020). Firm life cycle and the disclosure of estimates and judgments in goodwill impairment tests: Evidence from Australia. *Journal of Contemporary Accounting & Economics*, 16(3), 100207. <https://doi.org/10.1016/j.jcae.2020.100207>
- Khurana, I. K., Pereira, R., & Martin, X. (2006). Firm growth and disclosure: An empirical analysis. *Journal of Financial and Quantitative Analysis*, 41(2), 357-380. Retrieved from <https://www.jstor.org/stable/27647251>
- Koo, D. S., & Lee, D. (2018). Influential chief marketing officers and management revenue forecasts. *The Accounting Review*, 93(4), 253-281. <http://dx.doi.org/10.2308/accr-51946>
- Krishnan, G. V., Myllymäki, E. R., & Nagar, N. (2021). Does financial reporting quality vary across firm life cycle? *Journal of Business Finance & Accounting*, 48(5-6), 954-987. <https://doi.org/10.1111/jbfa.12508>
- Luo, X. (2008). When marketing strategy first meets Wall Street: Marketing spendings and firms' initial public offerings. *Journal of Marketing*, 72(5), 98-109. <http://dx.doi.org/10.1509/jmkg.72.5.098>
- Ma, M., Dewally, M., & Huang, J. (2017). Marketing strategy after meeting Wall Street: The role of information asymmetry. *Journal of Financial Research*, 40(3), 369-400. <http://dx.doi.org/10.1111/jfir.12128>
- Markovitch, D. G., Huang, D., & Ye, P. (2020). Marketing intensity and firm performance: Contrasting the insights based on actual marketing expenditure and its SG&A proxy. *Journal of Business Research*, 118, 223-239. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.06.032>
- McIlkenny, P., & Persaud, A. (2017). Value relevance of the voluntary disclosure of advertising expenditure: Evidence from Canada. *International Journal of Accounting and Finance*, 7(3), 185-208. <http://dx.doi.org/10.1504/IJAF.2017.088027>
- Mikosz, K. S. C., Roma, C. M. S., Louzada, L. C., & Macedo, M. R. G. O. (2019). Previsão de retornos e preços das ações a partir de dados contábeis condicionado ao ciclo de vida das firmas. *Revista de Contabilidade e Organizações*, 13, e160869. <http://dx.doi.org/10.11606/issn.1982-6486.rco.2019.160869>
- Mizik, N. (2010). The theory and practice of myopic management. *Journal of Marketing Research*, 47(4), 594-611. <https://doi.org/10.1509%2Fjmk.47.4.594>
- Mohamed, A., & Schwienbacher, A. (2016). Voluntary disclosure of corporate venture capital investments. *Journal of Banking & Finance*, 68(July), 69-83. <https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2016.03.001>
- Oh, Y. K., Gulen, H., Kim, J. M., & Robinson, W. T. (2016). Do stock prices undervalue investments in advertising? *Marketing Letters*, 27(4), 611-626. <https://doi.org/10.1007/s11002-016-9411-4>
- Shi, H., Grewal, R., & Sridhar, S. (2021). Organizational herding in advertising spending disclosures: Evidence and mechanisms. *Journal of Marketing Research*, 58(3). <https://doi.org/10.1177%2F0022243720978954>
- Sidhu, B. K., & Roberts, J. H. (2008). The marketing accounting interface—lessons and limitations. *Journal of Marketing Management*, 24(7-8), 669-686. <http://dx.doi.org/10.1362/026725708X345461>
- Silveira, C. S., Oliveira, M. O. R. de, Heldt, R., & Luce, F. B. (2020). Trade-off between value creation and value appropriation? *Marketing Intelligence & Planning*, 39(1), 1-16. <https://doi.org/10.1108/MIP-11-2019-0592>
- Simpson, A. (2008). Voluntary disclosure of advertising expenditures. *Journal of Accounting, Auditing & Finance*, 23(3), 403-436. <https://doi.org/10.1177%2F0148558X0802300306>
- Srivastava, R. K., Shervani, T. A., & Fahey, L. (1998). Market-based assets and shareholder value: A framework for analysis. *Journal of Marketing*, 62(1), 2-18. <https://doi.org/10.2307/1251799>
- Stewart, D. W. (2009). Marketing accountability: Linking marketing actions to financial results. *Journal of Business Research*, 62(6), 636-643. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2008.02.005>
- Sydney-Hilton, E., & Vila-Lopez, N. (2019). Are marketing strategies correlated with financial outputs? A longitudinal study. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 34(7), 1533-1546. <https://doi.org/10.1108/JBIM-02-2018-0088>
- Verrecchia, R. E. (2001). Essays on disclosure. *Journal of Accounting and Economics*, 32(1), 97-180. [https://doi.org/10.1016/S0165-4101\(01\)00025-8](https://doi.org/10.1016/S0165-4101(01)00025-8)

## Authorship

**Evelini Lauri Morri Garcia\***

Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Ciências Contábeis  
Av. Colombo, n. 5790, 87020-900, Zona 7, Maringá, PR, Brazil  
E-mail address: elmgarcia@uem.br

 <https://orcid.org/0000-0003-4321-8643>

**Valter Afonso Vieira**

Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Administração  
Av. Colombo, n. 5790, 87020-900, Zona 7, Maringá, PR, Brazil  
E-mail address: vavieira@uem.br

 <https://orcid.org/0000-0002-4129-3343>

**Caroline Pereira Borges**

Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Administração  
Av. Colombo, n. 5790, 87020-900, Zona 7, Maringá, PR, Brazil  
E-mail address: caroline-borges@outlook.com.br

 <https://orcid.org/0000-0002-0641-3880>

\* Corresponding Author

## Funding

The authors reported that there is no financial support for the research in this article.

## Conflict of Interests

The authors have stated that there is no conflict of interest.

## Copyrights

RAC owns the copyright to this content.

## Plagiarism Check

The RAC maintains the practice of submitting all documents approved for publication to the plagiarism check, using specific tools, e.g.: iThenticate.

## Authors' Contributions

**1<sup>st</sup> author:** conceptualization (equal); data curation (equal); formal analysis (equal); investigation (equal); methodology (equal); project administration (equal); software (equal); supervision (equal); validation (equal); writing-original draft (equal); writing-review & editing (supporting).

**2<sup>nd</sup> author:** conceptualization (equal); data curation (equal); formal analysis (equal); investigation (equal); methodology (equal); project administration (equal); software (equal); supervision (equal); validation (equal); writing-original draft (equal); writing-review & editing (lead).

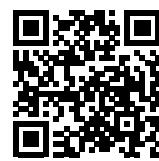
**3<sup>rd</sup> author:** data curation (supporting); methodology (supporting); project administration (supporting); visualization (supporting).

## Peer Review Method

This content was evaluated using the double-blind peer review process. The disclosure of the reviewers' information on the first page, as well as the Peer Review Report, is made only after concluding the evaluation process, and with the voluntary consent of the respective reviewers and authors.

## Data Availability

The authors claim that all data and materials have been made publicly available through the Mendeley Data platform and can be accessed at:



Garcia, Evelini Lauri Morri; Vieira, Valter Afonso; Borges, Caroline Pereira, 2021, "Replication Data for: Marketing investment information: differentiation resource or secret? published by RAC-Revista de Administração Contemporânea", Harvard Dataverse, V1. <https://doi.org/10.7910/DVN/VRXMLK>

RAC encourages data sharing but, in compliance with ethical principles, it does not demand the disclosure of any means of identifying research subjects, preserving the privacy of research subjects. The practice of open data is to enable the reproducibility of results, and to ensure the unrestricted transparency of the results of the published research, without requiring the identity of research subjects.

RAC is a member of, and subscribes to the principles of the Committee on Publication Ethics (COPE) for scholarly publication



## APPENDIX A.

**Table A1.** Marketing investment information categories.

Categories	Information	Source	Information type	Information perspective
1	Indication that there are marketing assets and that they are off-balance sheet assets	IOSCO (Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities — 1) and CPC 26 (13;112)	Qualitative	Marketing assets ( <b>DivAM</b> )
2	Indication of the different marketing assets (for example, brand, customer base, customer satisfaction, etc.)	IOSCO (Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities — 1) and CPC 26 (13;112)		
3	The estimated value of marketing assets	CPC 00 (QC7)	Quantitative	
4	Presence and types of marketing investments	CPC 26 (99;101)	Qualitative	
5	Annual marketing investment value	CPC 00 (99) — CPC 26 (QC7)	Quantitative	Marketing investments ( <b>DivIM</b> )
6	Percentage change in marketing investment compared to the previous year	CPC 00 (QC21) — CPC 26 (13;38;43;113) — IASB (Publishes Discussion Paper on Management Commentary)		
7	Variation in net revenue for the year linked exclusively to marketing investments	CPC 00 (QC21) — CPC 26 (13;38;43;113) — IASB (Publishes Discussion Paper on Management Commentary)	Quantitative	Financial and economic effects of marketing investments ( <b>DivRFE</b> )
8	Change in net income for the year linked exclusively to marketing investments	CPC 00 (QC21) — CPC 26 (13;38;43;113) — IASB (Publishes Discussion Paper on Management Commentary)		
9	Change in market value linked exclusively to marketing investments	CPC 00 (QC21) — CPC 26 (13;38;43;113) — IASB (Publishes Discussion Paper on Management Commentary)		
10	Outlook that current year's marketing investments will influence economic and/or financial results for the coming years	CPC 26 (13) — IASB (Publishes Discussion Paper on Management Commentary)	Qualitative	Future economic and financial effects and maintenance of long-term marketing strategies ( <b>DivFRFE</b> )
11	Indication of marketing investments for the next period	IASB (Publishes Discussion Paper on Management Commentary)		
12	Estimated value for marketing investments for the next period	CPC 00 (QC7)	Quantitative	

**Artigo Teórico-empírico**

## Informações dos Investimentos de Marketing: Recurso de Diferenciação ou Segredo?

Marketing Investment Information: Differentiation Resource or Secret?



Evelini Lauri Morri Garcia<sup>\*1</sup>   
 Valter Afonso Vieira<sup>2</sup>   
 Caroline Pereira Borges<sup>3</sup> 

### ■ RESUMO

**Objetivo:** tomado por base a *voluntary disclosure theory*, o objetivo desta pesquisa foi analisar os efeitos da intensidade dos investimentos de marketing e do ciclo de vida das empresas no *disclosure* dos investimentos de marketing. **Método:** a amostra possui dados financeiros de 89 companhias brasileiras listadas na Bolsa B3 (Economática) unificados com dados dos investimentos de marketing das empresas (notas explicativas e relatório da administração). **Resultados:** tanto a intensidade dos investimentos de marketing como o ciclo de vida das empresas influenciam o *disclosure* dos investimentos de marketing. As fases de nascimento e crescimento moderam os efeitos da intensidade dos investimentos de marketing, diminuindo o nível de *disclosure*, especialmente em informações qualitativas. **Conclusões:** os achados sustentam a *voluntary disclosure theory* e são baseados em argumentos de julgamento porque mostram que, existindo alta intensidade de investimentos de marketing, o *disclosure* dos investimentos de marketing é gerenciado passando do status de segredo em empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento para o status de recurso de diferenciação em empresas na fase de maturidade.

**Palavras-chave:** informações de marketing; *disclosure*; intensidade de investimentos de marketing; ciclo de vida.

### ■ ABSTRACT

**Objective:** drawing on voluntary disclosure theory, the paper's main goal was to analyze the main effect of marketing intensity and the moderating role of life cycle on disclosure of marketing investments. **Method:** the sample includes 89 Brazilian companies listed on B3 stock exchange. We collected financial data from two sources, such as Economática platform and in the explanatory notes and management report from the companies, which we coded through content analysis. We merged these two datasets and analyzed it using multiple linear regression. **Results:** both the marketing intensity and the life cycle of companies have effects on disclosure of marketing investments. In addition, the birth and growth phases moderate the main effect of marketing intensity, reducing the level of disclosure. This moderation is identified especially in disclosures of qualitative information. **Conclusions:** the findings support the voluntary disclosure theory based on arguments of judgment-based disclosure. Outcomes showed that when there is a high intensity of marketing investments, disclosure of marketing investments is managed by moving from the status of secrecy in companies in the birth and growth phases of life cycle to the status of differentiation resource in companies in the maturity phase of life cycle.

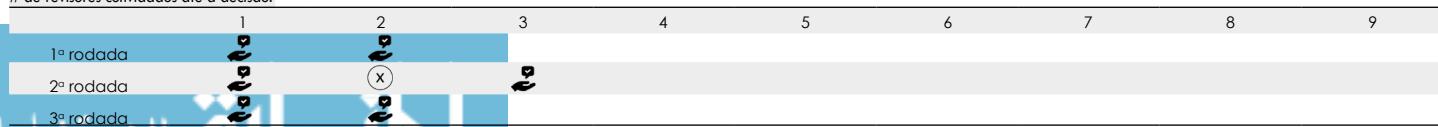
**Keywords:** marketing information; disclosure; intensity of marketing investments; life cycle.

\* Autora Correspondente.

1. Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Ciências Contábeis, Maringá, PR, Brasil.  
 2. Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Administração, Maringá, PR, Brasil.  
 3. Universidade Estadual de Maringá, Departamento de Ciências Contábeis, Maringá, PR, Brasil.

**Como citar:** Garcia, E. L. M., Vieira, V. A., & Borges, C. P. (2022). Informações dos investimentos de marketing: Recurso de diferenciação ou segredo? Revista de Administração Contemporânea, 26(2), e200386. <https://doi.org/10.1590/1982-7849rac2022200386.por>

# de revisores convidados até a decisão:



Classificação JEL: M310, M480, G300.

Editores-chefes: Wesley Mendes-da-Silva (Fundação Getulio Vargas, EAESP, Brasil)   
 Marcelo de Souza Bispo (Universidade Federal da Paraíba, PPGA, Brasil) 

Editor Associado: Emilio José M. Arruda Filho (Universidade da Amazônia, Brasil) 

Pareceristas: Os indivíduos revisores não autorizaram a divulgação de suas identidades. 

Relatório de Revisão por Pares: A disponibilização do Relatório de Revisão por Pares não foi autorizada pelos revisores.

Recebido: 17/11/2020

Última versão recebida em: 26/04/2021

Aceite em: 21/05/2021

## INTRODUÇÃO

Para que os investidores possam avaliar os reflexos das estratégias do marketing no desempenho é necessário que exista *disclosure* dos investimentos de marketing (Bayer, Tuli, & Skiera, 2017). O *disclosure* dos investimentos de marketing é definido como a divulgação pública das informações qualitativas e quantitativas dos investimentos feitos em marketing por meio dos relatórios contábeis (por exemplo, investimentos em pesquisa e desenvolvimento, comunicação, fidelização de clientes, etc.) (Stewart, 2009). Quanto maior é a divulgação das informações de marketing, com análises retrospectivas e prospectivas, menores são as incertezas dos investidores quanto ao futuro desempenho da firma (Joshi & Hanssens, 2010; Ma, Dewally, & Huang, 2017).

As normas contábeis não exigem a divulgação dos detalhes dos investimentos de marketing, permitindo que cada firma determine o nível de conhecimento que os investidores acessarão acerca das estratégias de marketing (Bayer et al., 2017). A motivação para o *disclosure* voluntário dos investimentos de marketing está na exigência de alinhamento das expectativas do mercado financeiro com as informações privadas da firma (Koo & Lee, 2018), justificando a sua capacidade de criação de valor (Silveira, Oliveira, Heldt, & Luce, 2020) e o seu valor de mercado (Dye, 2001).

Apesar dos argumentos teóricos de que o *disclosure* dos investimentos de marketing gera benefícios para investidores e firmas, essa divulgação envolve um *trade-off* (Bayer et al., 2017). Por um lado, o *disclosure* dos investimentos de marketing pode ser um recurso de diferenciação porque permite que os investidores comparem e avaliem empresas concorrentes, usando informações relacionadas às atividades de marketing como um sinal da qualidade da gestão organizacional (Simpson, 2008) e postura do CEO (Koo & Lee, 2018). Por outro lado, o *disclosure* dos investimentos de marketing pode ‘corroer’ a capacidade organizacional de construir e sustentar vantagem competitiva, revelando ‘segredos’ organizacionais (Sidhu & Roberts, 2008), dado que os investimentos de marketing são ações estratégicas e a publicação desses dados pode desencadear mimetismo em empresas concorrentes (Mohamed & Schwienbacher, 2016).

Dois construtos estão relacionados com o *disclosure* dos investimentos de marketing. Um deles é a intensidade dos investimentos de marketing definida como os gastos da empresa em ações estratégicas de marketing (Markovitch, Huang, & Ye, 2020). A teoria em marketing sugere que quanto maior é o recurso financeiro alocado em marketing, maior é o valor da empresa (Luo, 2008) e mais *disclosure* deveria ser praticado por consequência para justificar esses

investimentos (Edeling, Srinivasan, & Hanssens, 2020). O segundo construto é o ciclo de vida da organização definido como as fases de vida da empresa, sendo início (nascimento e crescimento), maturidade e declínio (turbulência e declínio) (Dickinson, 2011). A compreensão da intensidade dos investimentos de marketing pelos investidores pode variar amplamente entre os distintos estágios do ciclo de vida da firma por causa das características de cada uma dessas fases (Cantrell & Dickinson, 2020; Krishnan, Myllymäki, & Nagar, 2021).

Embora estudos anteriores terem mostrado que a intensidade dos investimentos de marketing instiga a percepção dos investidores porque aumenta o valor de mercado da firma (McIlkenny & Persaud, 2017) e impulsiona práticas de transparência (Ma et al., 2017), não há estudos na literatura sobre a influência da intensidade dos investimentos de marketing no nível de *disclosure* de marketing (ver Tabela 1). Outra limitação é que os poucos estudos sobre *disclosure* dos investimentos de marketing apenas consideraram informações de investimentos em propaganda (Edeling et al., 2020).

Considerando que permanece uma lacuna nos estudos quanto ao paradoxo das informações de marketing em ser ‘recurso de diferenciação’ ou ‘segredo’ (Shi, Grewal, & Sridhar, 2021), buscamos neste estudo responder à seguinte questão de pesquisa: Quais são os efeitos diretos da intensidade dos investimentos de marketing e o papel moderador do ciclo de vida no nível de *disclosure* dos investimentos de marketing? Enquanto estudos anteriores destacaram o valor dos investimentos de marketing como driver da percepção dos investidores (Bae, Kim, & Oh, 2017; Fine, Gleason, & Mullen, 2017) e o ciclo de vida como determinante da qualidade dos relatórios contábeis (Bakarich, Hossain, & Weintrop, 2019; Kabir, Su, & Rahman, 2020; Krishnan et al., 2021), nosso estudo aborda como a intensidade dos investimentos de marketing condicionada pelas fases do ciclo de vida interfere no detalhamento das informações divulgadas acerca das estratégias que fundamentam os investimentos em marketing e que podem influenciar a decisão dos investidores.

Utilizando dados secundários de 89 companhias brasileiras listadas na B3, a pesquisa apresenta três contribuições para a *voluntary disclosure theory*. Primeiro, demonstra que a intensidade dos investimentos de marketing influencia positivamente o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing. Segundo, demonstra que as empresas nas fases iniciais do ciclo de vida (nascimento e crescimento) realizam maiores volumes de *disclosure* dos investimentos de marketing do que em outras fases. Terceiro, descarta que quanto maior é a intensidade dos investimentos em marketing, menor é o nível de

*disclosure* nas firmas que estão nas fases de nascimento e crescimento (vs. maturidade, turbulência e declínio). A compreensão desse achado é sustentada pelos conceitos teóricos do *disclosure* voluntário baseado em julgamento (Verrecchia, 2001), pois o status de recurso de diferenciação das informações dos investimentos de marketing, quando há alta intensidade de investimentos em marketing, passa

para o status de segredo em empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento. Sob a *voluntary disclosure theory*, o presente estudo contribui com a compreensão de que o *disclosure* de marketing é manipulado a partir dos custos e riscos que essas informações geram em cada fase em que as empresas se encontram.

**Tabela 1.** Estudos anteriores.

Autores	Construtos			Posição no modelo teórico			Principais resultados
	Disclosure dos investimentos de marketing	Intensidade dos investimentos de marketing	Ciclo de vida	Dep.	Ind.	Mod.	
Bae, Kim e Oh (2017)	✓			✓			A relação entre a alavancagem financeira e o Q de Tobin é moderada positivamente pela intensidade dos investimentos de marketing.
Bakarich, Hossain e Weintrop (2019)		✓		✓			O ciclo de vida é um determinante ( <i>driver</i> ) das características qualitativas das informações divulgadas nos relatórios anuais.
Bayer, Tuli e Skiera (2017)	✓			✓			Quanto maior é a divulgação de informações de marketing relacionadas às métricas de <i>customer equity</i> , menor é a incerteza dos investidores e analistas.
Cantrell e Dickinson (2020)		✓		✓			Os concorrentes retardatários no mesmo ciclo de vida obtêm vantagens por meio da repetição das estratégias dos investimentos de marketing das firmas líderes.
Dickinson (2011)		✓		✓			O giro de ativos e a margem de lucro são diferencialmente bem-sucedidos na geração de aumentos na lucratividade condicionais ao estágio do ciclo de vida.
Fine, Gleason e Mullen (2017)	✓			✓			O desempenho de curto prazo do preço das ações é positivamente impactado pelos investimentos com marketing pré-IPO, que é a variável independente.
Kabir, Su e Rahman (2020)		✓		✓			As empresas maduras divulgam mais informações de <i>impairment test</i> do que as empresas em outros estágios do ciclo de vida, tais como os estágios de introdução, crescimento e declínio.
Krishnan, Myllymäki e Nagar (2021)		✓		✓			As empresas nos estágios de introdução, crescimento e declínio têm uma probabilidade significativamente maior de apresentarem distorções em suas demonstrações financeiras em comparação com as empresas no estágio de maturidade.
Ma, Dewally e Huang (2017)	✓			✓	✓		As empresas cujos preços das ações são valorizados (desvalorizados) gastam mais (menos) em marketing nos cinco anos após o IPO. A intensidade dos investimentos de marketing está relacionada positivamente com a transparência das informações da empresa após o IPO.
Markovitch, Huang e Ye (2020)		✓		✓			Há uma relação positiva entre a intensidade de marketing e os índices que medem o desempenho atual e futuro das firmas.
McIlkenny e Persaud (2017)	✓			✓			A divulgação das despesas com publicidade está positivamente relacionada com o valor da empresa. Contudo, depende do tamanho da empresa e do setor.
Shi, Grewal e Sridhar (2021)	✓			✓			As empresas podem usar a divulgação de informações de marketing dos concorrentes, condicionadas à sua divulgação, para sua vantagem estratégica no mercado de produto e financeiro.
Simpson (2008)	✓			✓			As empresas com baixos (altos) benefícios de avaliação com publicidade durante o período de divulgação obrigatória têm menos (mais) probabilidade de divulgar voluntariamente suas despesas de publicidade.
Este estudo		✓		✓			A intensidade dos investimentos de marketing e o ciclo de vida das empresas influenciam o <i>disclosure</i> dos investimentos de marketing.
			✓	✓	✓	✓	

Nota. Dep. = variável dependente, Ind. = variável independente e Mod. = Variável moderadora ou elemento condicionante.

## REFERENCIAL TEÓRICO

### Voluntary disclosure theory

A *voluntary disclosure theory* sugere que a divulgação das informações além dos critérios obrigatórios ajuda na tomada de decisão dos *stakeholders* (McIlkenny & Persaud, 2017), reduz o custo do financiamento externo e melhora a capacidade de uma empresa alavancar capital para projetos potencialmente lucrativos (Verrecchia, 2001). A *voluntary disclosure theory* também apresenta os efeitos da tensão entre o valor das informações mais detalhadas para o investidor e os custos desse *disclosure* (Dye, 2001). Como ambos os mercados – de capitais e de produtos (concorrentes) – observam as divulgações das empresas (Simpson, 2008), a *voluntary disclosure theory* explica e prediz que a decisão de divulgar informações organizacionais envolve um *trade-off* entre a possibilidade de fortalecer os concorrentes e de fomentar benefícios de uma avaliação mais fidedigna para os *stakeholders* (Dye, 2001). Quando os custos do *disclosure* superam os benefícios, há uma barreira potencial para divulgações mais amplas (Verrecchia, 2001).

A *voluntary disclosure theory* defende que os relatórios financeiros das empresas deveriam divulgar informações de marketing porque reduzem a incerteza dos investidores e analistas (Bayer et al., 2017; Sidhu & Roberts, 2008), o que torna essa divulgação um recurso relevante para o mercado financeiro (Stewart, 2009). Contudo, as normas contábeis vigentes sugerem, sem exigir, que as notas explicativas ou relatório da administração divulguem os ativos de marketing *off-balance sheet*, os recursos e orçamentos direcionados aos investimentos de marketing, as informações relacionadas ao crescimento ou decrescimento de investimentos de marketing e os respectivos reflexos nos resultados da empresa, a perspectiva de investimentos para os próximos períodos e os resultados futuros esperados para os investimentos presentes (ver mais detalhes no Apêndice A). Portanto, qualquer *disclosure* acerca dos recursos financeiros que foram empregados ou obtidos por meio dos esforços de marketing, ou ainda qualquer medida não financeira correspondente a essas atividades, é um *disclosure* voluntário (McIlkenny & Persaud, 2017).

Os estudos anteriores relataram que a amplitude do *disclosure* voluntário dos investimentos de marketing está ligada ao resultado operacional (Simpson, 2008), ao valor de mercado (McIlkenny & Persaud, 2017) e ao ‘efeito manada’ na divulgação de informações voluntárias (Shi et al., 2021). Porém, quando uma empresa não realiza o *disclosure* dos investimentos de marketing, os investidores não podem avaliar os gastos de marketing (Shi et al., 2021). Com base nesse dilema, a análise dos determinantes do *disclosure* de investimentos de marketing é importante porque a falta

de informações gera dúvidas ao mercado financeiro e pode impor custos reais aos investidores (Simpson, 2008).

### Intensidade dos investimentos de marketing

A intensidade dos investimentos de marketing é definida como o valor financeiro dos investimentos nas mais variadas atividades de marketing (McIlkenny & Persaud, 2017), a qual influencia o valor de mercado da empresa porque gera impactos na receita de vendas e no lucro (Bae et al., 2017). A intensidade dos investimentos de marketing também está relacionada à avaliação da empresa pelos investidores (Oh, Gulen, Kim, & Robinson, 2016). Por exemplo, Luo (2008) e Fine et al. (2017) constataram que o aumento na intensidade dos investimentos de marketing no período anterior ao *initial public offering* (IPO) ajuda a reduzir a assimetria de informações e resulta em menor *underpricing*.

Apesar de a literatura demonstrar que a intensidade dos investimentos de marketing é capaz de influenciar o valor de mercado da empresa por causa da capacidade de sinalizar aos investidores o status financeiro da firma (Bae et al., 2017; Markovitch et al., 2020), pouco foi discutido sobre a relação entre a intensidade dos investimentos de marketing e o nível de *disclosure* na perspectiva empírica. O investimento de marketing é uma informação relevante para os *stakeholders* porque os benefícios dos ativos de marketing (Srivastava, Shervani, & Fahey, 1998) não são imediatamente refletidos no desempenho contábil e, portanto, informações mais específicas e detalhadas desses investimentos podem servir como sinais adicionais sobre o desempenho futuro da empresa (Mizik, 2010).

Como a incerteza gera problemas de seleção adversa, as empresas com maior intensidade de investimentos podem realizar mais *disclosure* dos investimentos de marketing para reduzir a assimetria entre o agente e o principal. Ma et al. (2017) constataram que a intensidade dos investimentos de marketing está relacionada à transparência das informações de empresas após IPO. Esses resultados positivos são esperados porque as empresas que investem mais em ativos de marketing (Srivastava et al., 1998) podem ter vantagens competitivas, priorizar a transparência e temer menos a concorrência (Mohamed & Schwienbacher, 2016). Entretanto, existe carência de estudos que consideram ciclos de vida organizacionais (Shi et al., 2021) como variáveis moderadoras para explicar os efeitos do volume de investimentos no *disclosure*.

## Ciclo de vida

O ciclo de vida das empresas é definido em cinco fases, sendo nascimento, crescimento, maturidade, turbulência e declínio (Dickinson, 2011), embora alguns autores agreguem fases como nascimento-crescimento e turbulência-declínio (Mikosz, Roma, Louzada, & Macedo, 2019). Cada empresa está em um ciclo de vida específico e esses ciclos variam em termos de necessidades de financiamento, crescimento das vendas, lucratividade, quantidade de recursos disponíveis e incerteza em relação ao ambiente (Cantrell & Dickinson, 2020).

Neste artigo, discutimos especificamente a fase inicial, que concentra os estágios de nascimento e crescimento, na qual normalmente ocorre a inserção de novos produtos no mercado e a firma desperta a atenção dos concorrentes, que passam a monitorá-la (Costa, Macedo, Yokoyama, & Almeida, 2017). Quando as empresas passam da fase de nascimento para o estágio de crescimento, a pressão dos concorrentes aumenta e há necessidade de promover os produtos no mercado (Dickinson, 2011). Para alcançar e sustentar as fases de nascimento e crescimento, as empresas fazem investimentos de expansão e segmentação de mercado, ampliando a necessidade de financiamento externo (Kabir et al., 2020).

É comum que empresas nas fases de nascimento e crescimento tenham poucos recursos financeiros disponíveis (Habib & Hassan, 2019). Contudo, a requisição de financiamento por empresas nessas fases é vista com cautela pelo mercado financeiro, pois (a) as previsões de resultados são de uso limitado devido à falta de histórico, (b) há amplas incertezas quanto à continuidade da firma, e (c) o planejamento de longo prazo pode não ser detalhado intencionalmente para não atrair a atenção dos concorrentes (Kabir et al., 2020). Assim, a busca por capital externo e a necessidade de proteção das estratégias podem desencadear efeitos distintos na decisão de disclosure das informações dos investimentos nas fases de nascimento e crescimento (Bayer et al., 2017).

Por um lado, a literatura demonstrou que firmas na fase de crescimento possuem maior probabilidade de divulgação das informações dos investimentos de marketing para atrair investidores (Mohamed & Schwienbacher, 2016) e há também evidências de que a política de disclosure é mais ampla quando a firma é financiada principalmente por capital externo (Khurana, Pereira, & Martin, 2006). Por outro lado, a literatura mostrou que as empresas nas fases de nascimento e crescimento enfrentam mais incertezas do que as demais empresas, maior dificuldade em realizar divulgações voluntárias (Kabir et al., 2020), incapacidade de capturar totalmente os benefícios de seus esforços de

inovação (Cantrell & Dickinson, 2020) e comunicação mais complicada e ambígua (Bakarich et al., 2019).

## HIPÓTESES

### Efeitos diretos

Nós sugerimos que quanto maior é a intensidade de investimentos de marketing, maior é o nível de disclosure dos investimentos de marketing. Com base na *voluntary disclosure theory* (McIlkenny & Persaud, 2017), esse efeito ocorre porque os investimentos de marketing podem afetar o valor da empresa – elevando os lucros por meio do aumento das vendas, aumenta-se o valor intangível da empresa avaliada pelos stakeholders (Joshi & Hanssens, 2010; Sidhu & Roberts, 2008; Srivastava et al., 1998). As empresas que empregam altos volumes de investimentos de marketing chamam atenção do mercado financeiro, sendo cobradas por maior nível de transparência no disclosure (Stewart, 2009) para permitir avaliação de seu *equity* (Sidhu & Roberts, 2008). Portanto, ao aumentar a intensidade de investimentos em marketing há maior necessidade de informação para o stakeholder investir (Bae et al., 2017; Markovitch et al., 2020), diminuindo a assimetria de informações entre os agentes econômicos (Kabir et al., 2020) e gerando maior transparência de dados (Dye, 2001). Portanto, apresentamos a seguinte hipótese:

**Hipótese 1:** Quanto maior é a intensidade dos investimentos de marketing, maior é o nível de disclosure dos investimentos de marketing.

Esperamos que empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento aumentem o disclosure dos investimentos de marketing em razão dos níveis mais severos de incerteza dos resultados dos investimentos (Dickinson, 2011). Empresas nas fases de nascimento e crescimento enfrentam problemas como falta de recursos, baixa rentabilidade, baixa remuneração dos investidores, dentre outros (Costa et al., 2017), e apresentam maiores níveis de assimetria de informação em comparação às empresas que estão em outras fases do ciclo de vida (Ma et al., 2017). Como as empresas que enfrentam graves problemas de assimetria de informação obtêm maiores benefícios com a comunicação de ‘boas’ notícias ao mercado (Mohamed & Schwienbacher, 2016), esperamos que as empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento também se esforcem mais para comunicar ao mercado os fundamentos dos investimentos de marketing, minimizando o problema da assimetria.

Ademais, as empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento têm necessidades de aporte financeiro maiores (Dickinson, 2011) e dependem de

fundos externos para financiar seus investimentos (Cantrell & Dickinson, 2020). Consequentemente, a demanda por transparência e responsabilidade dos financiamentos (Dye, 2001) aumenta à medida que as empresas buscam capital externo para sustentar seus investimentos (Stewart, 2009). Maior transparência ajuda as empresas a reduzir as assimetrias de informação (Khurana et al., 2006) e oferece segurança aos investidores, minimizando problemas de agência (Ma et al., 2017). Portanto, as empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento têm tendência de divulgar mais informações do que as empresas em outras fases (Kabir et al., 2020). Portanto:

**Hipótese 2:** Empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento (vs. nas fases de maturidade, turbulência e declínio) do ciclo de vida apresentam níveis maiores de *disclosure* dos investimentos de marketing.

## Efeito moderador do ciclo de vida

Propomos que quando a intensidade dos investimentos de marketing aumenta, o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing diminui em empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento (comparadas com as empresas maduras ou em turbulência-declínio). Essa hipótese está centrada no reconhecimento de que as empresas, ainda que estejam em um mesmo estágio do ciclo de vida, podem adotar distintas estratégias e diferentes amplitudes dos investimentos em marketing (Cantrell & Dickinson, 2020; McIlkenny & Persaud, 2017) direcionando para posturas específicas quanto à divulgação de informações (Verrecchia, 2001).

O efeito positivo da relação entre a intensidade dos investimentos de marketing e o nível de *disclosure* dos investimentos muda para um efeito negativo mediante a moderação das fases do ciclo de vida porque as empresas nas fases de nascimento e crescimento despertam atenção dos concorrentes e tendem a ser mais competitivas (Cantrell & Dickinson, 2020). Como não se sabe exatamente a consequência do *disclosure* dos investimentos de marketing por causa das inúmeras maneiras pelas quais a informação pode ser utilizada pelos concorrentes (Shi et al., 2021), as empresas nas fases de nascimento e crescimento do ciclo de vida podem decidir ‘ocultar’ informações quanto ao emprego dos altos investimentos em marketing. Outro argumento é de que as empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento têm dificuldades para convencer o mercado de que os altos investimentos presentes gerarão desempenho no futuro e por isso podem buscar meios para omiti-los (Krishnan et al., 2021).

A *voluntary disclosure theory* propõe que as empresas nas fases de nascimento e crescimento têm incentivos para não fazer as divulgações que possam prejudicar sua posição competitiva no mercado (Verrecchia, 2001). Embora as divulgações voluntárias de altos investimentos de marketing estejam ligadas ao lucro e ao *equity* das empresas (McIlkenny & Persaud, 2017), tais informações também subsidiam as ações dos concorrentes no mercado (Khurana et al., 2006). Por isso, conjecturamos que o *disclosure* dos investimentos de marketing é mais sensível para as empresas nas fases de nascimento e crescimento (vs. outras fases) porque elas experimentam um maior crescimento de vendas, estão tentando se estabelecer no mercado (Kabir et al., 2020) e buscam se diferenciar das firmas já estabelecidas em seus segmentos de negócios.

Evidências empíricas mostraram que empresas que operam em mercados competitivos divulgam menos informações (Mohamed & Schwienbacher, 2016) porque empresas retardatárias podem superar os resultados das empresas líderes que estão nas fases de nascimento e crescimento ao capturarem e aplicarem as mesmas estratégias, aproveitando o aprendizado das ações empregadas pelas empresas líderes (Cantrell & Dickinson, 2020). Como os investimentos de marketing são recursos estratégicos (Joshi & Hanssens, 2010) e as empresas nas fases de nascimento e crescimento são visadas pelos concorrentes (Khurana et al., 2006), esperamos que as empresas nessas fases considerem as estratégias de altos investimentos de marketing como ‘segredo’ e não as divulguem. Apresentamos, assim, a seguinte hipótese:

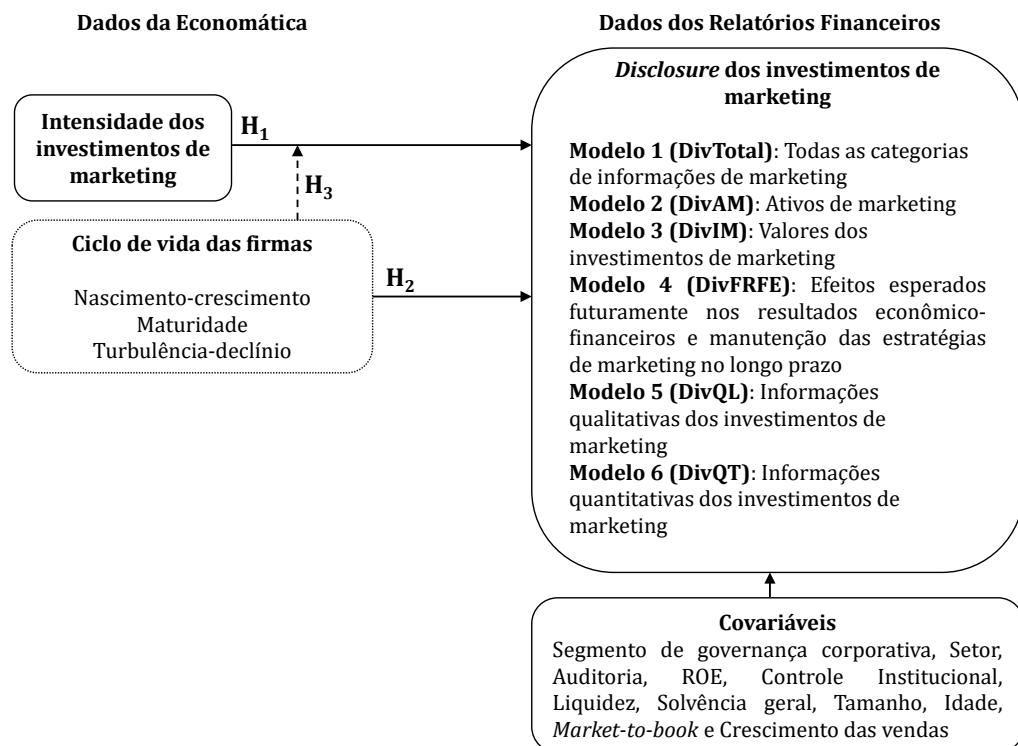
**Hipótese 3:** Quanto maior a intensidade dos investimentos de marketing, menor (vs. maior) será o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing em empresas que estão em fase de nascimento e crescimento (vs. nas fases de maturidade, turbulência e declínio).

## METODOLOGIA

### Amostra

A amostra da pesquisa é composta por 89 empresas brasileiras listadas no Brasil Bolsa Balcão (B3), sendo 70 empresas do setor de consumo cíclico e 19 empresas do setor de consumo não cíclico (Tabela 2). O recorte da amostra se justifica porque os investimentos de marketing constroem maior *equity* para as empresas de bens de consumo, quando comparadas às empresas de outros setores (Oh et al., 2016), e os investimentos de marketing têm capacidade de influenciar a demanda e o consumo, impactando os resultados financeiros (Sydney-Hilton & Vila-Lopez, 2019).



**Figura 1.** Modelo teórico.**Tabela 2.** Amostra da pesquisa.

Setor	Subsetor	Número de empresas	Percentual
Consumo cíclico	Automóveis e Motocicletas	3	3%
	Comércio	12	13%
	Construção Civil	18	20%
	Diversos	8	9%
	Hotéis e Restaurantes	3	3%
	Mídia	1	1%
	Tecidos, Vestuário e Calçados	17	19%
	Utilidades Domésticas	3	3%
Consumo não cíclico	Viagens e Lazer	5	5%
	Agropecuária	4	4%
	Alimentos Processados	10	11%
	Bebidas	1	1%
	Comércio e Distribuição	2	2%
	Produtos de Uso Pessoal e Limpeza	2	2%
Total		89	100%

## Dados da pesquisa

Os dados de natureza financeira são das demonstrações financeiras do exercício fiscal findo em 31 de dezembro de 2018 e foram acessados por intermédio da plataforma Economatica e do site da bolsa B3 e unificados

posteriormente. Os dados de *disclosure* dos investimentos de marketing foram retirados dos relatórios financeiros, das notas explicativas e do relatório da administração do exercício de 2018, caracterizando, portanto, um estudo com dados transversais (*cross-section*).

## Codificação do disclosure dos investimentos de marketing

A variável dependente deste estudo é o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing. Essa variável foi construída por intermédio da técnica de análise de conteúdo que tem a finalidade de identificar a essência da comunicação textual (Bardin, 1977). Nós analisamos as divulgações voluntárias sugeridas por órgãos normatizadores identificando 12 categorias das informações voluntárias de marketing (Apêndice A). As informações das categorias 1, 2 e 3 tratam de ativos de marketing *off-balance sheet*. As categorias 4 e 5 são informações dos recursos e orçamentos direcionados aos investimentos de marketing. As categorias 6, 7, 8 e 9 são informações relacionadas ao crescimento ou decrescimento dos investimentos de marketing e os respectivos reflexos nos resultados da empresa. Por fim, as categorias 10, 11 e 12 estão relacionadas à perspectiva de investimentos futuros e aos resultados esperados para os investimentos presentes.

A coleta de dados foi realizada por meio da leitura dos relatórios financeiros e anotação manual em planilha

eletrônica pelos autores. Considerando que seguimos as sugestões dos órgãos regulamentadores, a categorização é definida a priori. A técnica empregada foi a análise temática (categorial), que identifica núcleos de sentido da comunicação. O critério de categorização aplicado é o método lógico-semântico, cujo alcance segue parâmetros e definições lógicas. Aplicamos codificação binária para os dados para viabilizar a mensuração dos níveis de informações de investimentos de marketing, atribuindo o código 1 quando a empresa realiza o *disclosure* da informação e o código 0 para a ausência de informação (*dummy*). Essa codificação binária permitiu medir o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing em diferentes perspectivas (por exemplo, ativos de marketing, investimentos de marketing, efeitos financeiros e econômicos dos investimentos de marketing e perspectivas futuras) e fazer inferências e interpretações considerando subcategorias, tais como os tipos das informações (qualitativa ou quantitativa). A identificação das diferentes perspectivas das informações permitiu subdividir a variável dependente em seis variáveis distintas, gerando seis modelos de estudo (Tabela 3).

**Tabela 3.** Modelos para cada variável dependente.

Variável dependente	Modelos	Descrição
DivTotal	Modelo 1	Nível geral de <i>disclosure</i> considerando todas as categorias de informações analisadas
DivAM	Modelo 2	Nível de <i>disclosure</i> das informações de ativos de marketing
DivIM	Modelo 3	Nível de <i>disclosure</i> das informações dos investimentos de marketing
DivRFE	*	Nível de <i>disclosure</i> das informações da variação dos resultados financeiros e econômicos decorrentes dos investimentos de marketing
DivFRFE	Modelo 4	Nível de <i>disclosure</i> das informações dos efeitos esperados futuramente nos resultados econômico-financeiros e manutenção das estratégias de marketing no longo prazo
DivQL	Modelo 5	Nível de <i>disclosure</i> das informações qualitativas dos investimentos de marketing
DivQT	Modelo 6	Nível de <i>disclosure</i> das informações quantitativas dos investimentos de marketing

Nota. \* Não há um modelo proposto para a variável DivRFE porque não encontramos *disclosure* nessa categoria em nenhuma empresa da amostra.

## Mensuração da intensidade dos investimentos de marketing e do ciclo de vida

As variáveis preditoras do estudo são a intensidade dos investimentos de marketing e o ciclo de vida da firma. Na literatura internacional, a intensidade dos investimentos de marketing é um índice medido por meio de uma *proxy* que utiliza as despesas de vendas, gerais e administrativas, deduzidas das despesas de P&D, ponderando pelos ativos totais (Luo, 2008; Mizik, 2010). Quanto maior o índice da intensidade dos investimentos de marketing, maior é o volume do orçamento dedicado ao departamento de

marketing, indicando se a estratégia de investimentos da firma possui forte ou fraco vínculo com as ações de marketing (Bae et al., 2017).

As normas brasileiras de contabilidade não exigem a divulgação específica dos gastos anuais com P&D e a maior parte das empresas brasileiras exerce seu direito de não divulgar essa informação. Ainda que se encontre essa informação em algumas poucas empresas da amostra, com o objetivo de padronizar os procedimentos metodológicos, optamos por não deduzir os gastos com P&D. Essa limitação justifica a operacionalização da *proxy* da intensidade dos investimentos de marketing neste estudo, que foi realizada mediante a ponderação das despesas com vendas, gerais e administrativas do período pelo ativo total.

Para identificar as fases do ciclo de vida, utilizamos os sinais dos fluxos de caixa operacional (FCO), fluxos de caixa de financiamento (FCF) e fluxos de caixa de investimentos (FCI). Os fluxos de caixa permitem fazer uma diferenciação dos ciclos de vida organizacional porque capturam diferenças na lucratividade, crescimento e risco das firmas (Cantrell & Dickinson, 2020). Com base na metodologia sugerida por Dickinson (2011), os diferentes estágios do ciclo de vida são: nascimento, se  $FCO < 0$ ,  $FCI < 0$  e  $FCF > 0$ ; crescimento, se  $FCO > 0$ ,  $FCI < 0$  e  $FCF > 0$ ; maturidade, se  $FCO > 0$ ,  $FCI < 0$  e  $FCF < 0$ ; declínio, se  $FCO < 0$ ,  $FCI > 0$  e  $FCF \leq 0$  ou  $\geq 0$ ; e as demais companhias foram classificadas na fase de turbulência.

Agregamos o estágio de nascimento com o de crescimento (fases iniciais) e o estágio de turbulência com a fase de declínio (fases finais) para junto com a fase de maturidade construir uma variável com três categorias de ciclo de vida. Esse procedimento já foi feito anteriormente na literatura (Habib & Hassan, 2019; Mikosz et al., 2019). O motivo para a agregação é que a incerteza gerada pela assimetria de informações das duas primeiras fases é diferente dos fundamentos da incerteza dos dois últimos estágios (Habib & Hassan, 2019). As fases de nascimento e crescimento compartilham a condição de dependência de capital externo e alto endividamento para aproveitar as oportunidades do negócio e de crescimento (Kabir et al., 2020). A incerteza das fases de turbulência e declínio é gerada especialmente pela volatilidade nos resultados operacionais e nos fluxos de caixa presentes, minando oportunidades de crescimento e diminuindo a capacidade de reconhecimento da premissa de continuidade da organização (Costa et al., 2017; Krishnan et al., 2021). Para os testes adicionais de checagem dos resultados, realizamos novas análises dos efeitos do ciclo de vida considerando também as cinco fases do ciclo de vida separadamente.

O modelo de estimação contém covariáveis para controlar os efeitos que outros elementos geram nas decisões de *disclosure* voluntário. Essas covariáveis são: (a) segmento de governança corporativa, considerando que a transparência é um dos requisitos para uma empresa ser listada nos segmentos mais altos dos níveis de governança; (b) setor, segregando empresas de consumo cíclico e não cíclico por estarem expostas aos diferentes riscos por causa das influências dos ciclos de expansão e retração econômica; (c) auditoria, em razão de que as empresas *Big Four* possuem mais independência quanto às recomendações de *disclosure* voluntário em comparação às empresas de auditoria menores; (d) ROE, representando a medida de rentabilidade cuja variabilidade pode despertar diferentes interesses dos investidores por informações; (e) controle institucional, considerando que os investidores institucionais podem acessar informações privilegiadas ou ter maior capacidade de interpretação das informações; (f) liquidez, que sinaliza ao mercado a gestão das obrigações de curto prazo; (g) solvência, que sinaliza ao mercado a gestão das obrigações de longo prazo; (h) tamanho, considerando que as grandes empresas têm maior capacidade de assumir os custos da divulgação voluntária; (i) idade, dado que as empresas com capital aberto há mais tempo tiveram mais oportunidades para definir o conteúdo das informações divulgadas; (j) *market-to-book*, por causa do efeito do valor de mercado da empresa na curiosidade dos investidores; e (k) crescimento das vendas, por causa dos efeitos do monitoramento feito por empresas concorrentes. Todas as variáveis passaram pelo procedimento de winsorização ao nível de 2,5% para evitar problemas com outliers (Mizik, 2010). A Tabela 4 apresenta a operacionalização e a origem dos dados das variáveis utilizadas neste trabalho.

**Tabela 4.** Operacionalização das variáveis.

Variável	Mensuração	Dados	Fonte
Nível de <i>disclosure</i> dos investimentos de marketing	1 quando há <i>disclosure</i> da informação e 0 para a ausência de informação. Cálculo da proporção das informações divulgadas em relação às informações esperadas. Informações separadas em seis categorias (Apêndice A).	Categorias: CPC 00 (2011), CPC 26 (2011), <i>Publishes Discussion Paper on Management Commentary</i> (2005) e <i>Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities</i> (2002). Informações obtidas da B3.	Desenvolvida neste estudo.
Intensidade dos investimentos de marketing	Despesas com vendas, gerais e administrativas do período divididas pelo ativo total.	Economatica	Luo (2008); Mizik (2010)
Ciclo de vida	1 se a firma está em fases iniciais (nascimento e crescimento), 2 para maturidade e 3 para fases finais (turbulência e declínio).	Economatica	Dickinson (2011)
Segmento de governança corporativa	1 para Novo Mercado e 0 para os outros segmentos	Economatica	Kabir et al. (2020)

Continua



**Tabela 4.** Operacionalização das variáveis (Continuação).

Variável	Mensuração	Dados	Fonte
Setor	1 para consumo cíclico e 0 para consumo não cíclico	B3	Cantrell e Dickinson (2020)
Auditoria	1 para auditoria <i>Big Four</i> e 0 para as demais empresas de auditoria	B3	Shi et al. (2021)
<i>Return on equity</i> (ROE)	Lucro líquido dividido pelo patrimônio líquido	Economatica	Ma et al. (2017); Simpson (2008)
Controle institucional	1 para controle por investidor institucional e 0 para controle por investidor não institucional	B3	Kabir et al. (2020); Mohamed e Schwienbacher (2016)
Liquidez	Ativo circulante dividido pelo passivo circulante	Economatica	Mohamed e Schwienbacher (2016)
Solvência geral	Ativo total dividido pelo passivo exigível	Economatica	Simpson (2008); Costa, Macedo, Yokoyama e Almeida (2017)
Tamanho	Logaritmo natural do ativo total	Economatica	Costa et al. (2017); Kabir et al. (2020); Koo e Lee (2018); Simpson (2008)
Idade	Anos completos desde a data do registro da firma na CVM	GetDFPData Web	Bae et al. (2017); Ma et al. (2017)
<i>Market-to-book</i>	Valor de mercado da firma dividido pelo patrimônio líquido	Economatica	Costa et al. (2017); Kabir et al. (2020); Koo e Lee (2018)
Crescimento das vendas	Variação percentual das receitas do ano $t$ em relação a $t-1$	Economatica	Costa et al. (2017); Ma et al. (2017)

## Equações do modelo de regressão

As Hipóteses 1 e 2 do modelo teórico foram testadas por meio da Equação 1, e a Hipótese 3 foi testada por meio da Equação 2:

$$DIVMKT_i = \beta_0 + \beta_1 INV MKT_i + \beta_2 CICLO\_VIDA_i + CONTROLES + \varepsilon \quad (1)$$

$$DIVMKT_i = \beta_0 + \beta_1 INV MKT_i + \beta_2 CICLO\_VIDA_i + \beta_3 INV MKT_i * CICLO\_VIDA_i + CONTROLES + \varepsilon \quad (2)$$

A Equação 1 mostra a relação direta da intensidade dos investimentos de marketing (*INV MKT*) e do ciclo de vida da firma (*CICLO\_VIDA*) no nível de *disclosure* dos investimentos de marketing (*DIVMKT*). A Equação 2 testa o efeito da variável preditora (*INV MKT*) moderada pelo efeito do ciclo de vida (*CICLO\_VIDA*) no nível de *disclosure* dos investimentos de marketing (*DIVMKT*). As duas equações são aplicadas em testes de regressão linear múltipla com erros-padrão robustos, utilizando cada uma das seis variáveis dependentes propostas neste estudo (demonstrados na Tabela 3).

## RESULTADOS

A análise das diferentes categorias de informações de marketing indica que, em média, as divulgações voluntárias realizadas pelas empresas são maiores para ativos de marketing (50%) e para os tipos de investimentos de marketing (43%), enquanto as informações das expectativas de novos investimentos ou resultados futuros ligados ao marketing são mínimas (8%, ver Tabela 5)

Para comparar o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing entre as distintas categorias de informações, aplicamos teste  $t$  de diferença de médias para amostras pareadas (Tabela 6). Os resultados indicam (a) que o *disclosure* dos ativos de marketing é maior que o *disclosure* dos investimentos futuros e dos resultados econômico-financeiros no longo prazo ( $t = 10,03, p < 0,01$ ); (b) que o *disclosure* dos investimentos de marketing é maior que o *disclosure* dos investimentos futuros e dos resultados econômico-financeiros no longo prazo ( $t = 9,98, p < 0,01$ ); e (c) que o *disclosure* das informações qualitativas é maior que o *disclosure* das informações quantitativas de marketing ( $t = 9,34, p < 0,01$ ).



**Tabela 5.** Estatística descritiva e matriz de correlação.

Variáveis	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1 DivTotal	1																	
2 DivAM	0,73***	1																
3 DivIM	0,75***	0,19	1															
4 DivFRFE	0,55***	0,13	0,32**	1														
5 DivQL	0,93***	0,70***	0,60***	0,64***	1													
6 DivQT	0,88***	0,60***	0,81***	0,30**	0,65***	1												
7 Int. marketing	0,46***	0,39***	0,26*	0,29**	0,49***	0,35***	1											
8 Seg. Gov. Corp.	0,25*	0,04	0,37***	0,11	0,11	0,38***	-0,16	1										
9 Setor	0,04	0,02	0,10	-0,07	-0,01	0,12	-0,00	-0,06	1									
10 Auditoria	0,34**	0,27**	0,23*	0,19	0,26*	0,37***	0,13	0,47***	0,05	1								
11 ROE	0,03	0,16	-0,10	-0,01	0,05	-0,00	0,01	0,04	-0,01	0,19	1							
12 Controle Instit.	-0,11	-0,12	-0,09	-0,01	-0,08	-0,15	-0,20	-0,07	-0,20	-0,02	0,04	1						
13 Liquidez	-0,04	-0,13	0,05	0,09	-0,07	0,01	-0,15	0,19	0,17	0,12	0,04	0,05	1					
14 Solvência geral	0,04	-0,05	0,08	0,15	-0,00	0,09	-0,06	0,13	0,16	0,09	0,08	-0,00	0,89***	1				
15 Tamanho	0,23*	0,25*	0,13	0,04	0,17	0,25*	-0,10	0,43***	-0,25*	0,52***	0,04	0,20	-0,02	-0,11	1			
16 Idade	-0,16	0,02	-0,26*	-0,09	-0,07	-0,23*	0,14	-0,79***	0,21*	-0,42***	-0,06	0,01	-0,10	-0,09	-0,40***	1		
17 Market-to-book	0,33**	0,26*	0,25*	0,11	0,32**	0,27**	0,35***	0,20	0,02	0,34**	-0,10	-0,13	-0,00	-0,01	0,31**	-0,20	1	
18 Cresc. vendas	0,12	0,08	0,06	0,12	0,11	0,11	-0,02	0,23*	-0,19	0,08	-0,01	-0,00	-0,13	-0,14	0,32**	-0,19	0,19	1
Observações	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89
Média	0,25	0,50	0,43	0,08	0,36	0,18	0,17	0,63	0,79	0,57	0,01	0,44	1,89	2,10	6,34	22,46	1,84	0,04
Desvio-padrão	0,16	0,37	0,34	0,20	0,23	0,13	0,14	0,49	0,41	0,50	0,43	0,50	1,70	1,83	0,73	15,67	2,14	0,31
Mínimo	0	0	0	0	0	0	0,02	0	0	0	-1,56	0	0,04	0,34	4,66	1	-0,50	-0,54
Máximo	0,58	1	1	0,67	0,80	0,43	0,53	1	1	1	0,69	1	8,05	9,49	7,72	50	7,95	0,93

Nota. \*\*\* sig. < 0,001, \*\* sig. < 0,01, \* sig. < 0,05.

**Tabela 6.** Resultados dos testes de diferenças entre médias das distintas categorias de informações de marketing.

Comparações	Diferença de médias	t-test	p-value
DivAM – DivIM	0,67	1,40	0,16
DivAM – DivFRFE	0,42	10,03	0,00
DivIM – DivFRFE	0,36	9,98	0,00
DivQL – DivQT	0,18	9,34	0,00

Para testar a Hipótese 1, os autores empregaram diversos modelos de regressão (ver Tabela 7, Painel A). O Modelo 1 indica uma associação positiva entre a intensidade dos investimentos de marketing e o índice geral do nível de *disclosure* total dos investimentos de marketing ( $\beta = 0,47$ ,  $p < 0,001$ ). Também existe efeito da intensidade dos investimentos de marketing no *disclosure*

dos ativos de marketing no Modelo 2 ( $\beta = 0,36$ ,  $p < 0,01$ ), nos investimentos de marketing no Modelo 3 ( $\beta = 0,28$ ,  $p < 0,05$ ), nas informações qualitativas no Modelo 5 ( $\beta = 0,46$ ,  $p < 0,001$ ) e nas informações quantitativas no Modelo 6 ( $\beta = 0,40$ ,  $p < 0,001$ ). Esses resultados suportam a Hipótese 1 deste estudo.

**Tabela 7.** Determinantes do nível de *disclosure* dos investimentos de marketing.

<b>Painel A: Efeitos diretos</b>												
VD	Modelo 1		Modelo 2		Modelo 3		Modelo 4		Modelo 5		Modelo 6	
	DivTotal		DivAM		DivIM		DivFRFE		DivQL		DivQT	
	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t	Beta	t
<b>Preditores</b>												
Intens. mkt. ( $H_1$ )	0,47***	4,67	0,36**	3,12	0,28*	2,49	0,33*	2,18	0,46***	4,29	0,40***	3,89
Ciclo de vida (nasc.-cresc.) ( $H_2$ )												
(vs.) Maturidade	-0,21 <sup>‡</sup>	-1,78	-0,27*	-2,40	-0,02	-0,13	-0,11	-0,71	-0,13	-0,97	-0,25*	-2,20
(vs.) Turb.-decl.	-0,25*	-2,07	-0,23*	-1,92	-0,21 <sup>‡</sup>	-1,67	-0,01	-0,09	-0,19	-1,44	-0,25*	-2,33
<b>Covariáveis</b>												
Seg. Gov. Corpor.	0,38*	2,28	0,15	1,04	0,44	2,59	0,15*	0,93	0,18	1,02	0,55**	3,55
Setor	0,07	0,66	0,05	0,41	0,14	1,14	-0,09	-0,72	0,03	0,27	0,15	1,33
Auditoria	0,09	0,92	0,06	0,43	0,01	0,07	0,16	1,22	0,07	0,63	0,08	0,81
ROE	-0,02	-0,40	0,13	1,48	-0,14	-1,79	-0,07 <sup>‡</sup>	-0,73	0,01	0,16	-0,07	-0,98
Controle Instit.	0,04	0,36	-0,04	-0,44	0,06	0,56	0,07	0,54	0,04	0,33	0,01	0,11
Liquidez <sup>a</sup>	-0,37*	-2,00	-0,40 <sup>‡</sup>	-1,98	-0,19	-0,90	-0,11	-0,53	-0,23	-1,27	-0,43*	-2,29
Solvência geral	0,40 <sup>‡</sup>	1,92	0,37 <sup>‡</sup>	1,78	0,22	1,08	0,27	1,05	0,24	1,15	0,46*	2,41
Tamanho	0,14	0,91	0,31*	2,22	-0,04	-0,30	-0,05	-0,26	0,10	0,60	0,17	1,21
Idade	0,17	0,92	0,25	1,62	0,00	-0,02	0,07	0,45	0,09	0,48	0,22	1,32
Market-to-book	0,05	0,62	0,06	0,70	0,07	0,74	-0,07	-0,61	0,09	0,99	-0,01	-0,10
Cresc. vendas	-0,01	-0,12	-0,04	-0,46	-0,05	-0,48	0,13	1,41	0,01	0,15	-0,03	-0,40
<b>Constante</b>	-0,15	-0,59	-0,79	-1,52	0,17	0,31	0,00	0,00	-0,07	-0,19	-0,20	-1,09
N	89		89		89		89		89		89	
Teste F	5,01***		4,76***		3,44***		0,85		4,70***		4,57***	
R <sup>2</sup>	0,43		0,36		0,31		0,18		0,34		0,45	
<b>Painel B: Efeitos moderados</b>												
<b>Preditores</b>												
Intensidade mkt.	-0,06	-0,19	0,14	0,45	-0,18	-0,68	-0,14	-0,62	-0,15	-0,50	0,04	0,16
Ciclo de vida (nasc.-cresc.)												
(vs.) Maturidade	-0,45*	-2,27	-0,37 <sup>‡</sup>	-1,74	-0,20	-0,90	-0,37	-1,56	-0,49*	-2,33	-0,30	-1,52
(vs.) Turb.-decl.	-0,64**	-2,87	-0,40 <sup>‡</sup>	-1,80	-0,56*	-2,62	-0,33	-1,30	-0,56*	-2,34	-0,61**	-3,05
<b>Interação</b>												
Int. Mkt * Ciclo de vida (nasc.-cresc.) ( $H_3$ )												
(vs.) Maturidade	0,45	1,58	0,19	0,63	0,36	1,31	0,46	1,65	0,64*	2,28	0,14	0,52
(vs.) Turb.-decl.	0,61*	2,28	0,26	0,94	0,55*	2,22	0,49 <sup>‡</sup>	1,73	0,59*	2,23	0,55*	2,21
<b>Covariáveis</b>												
Seg. Gov. Corpor.	0,37*	2,27	0,15	1,03	0,43*	2,56	0,14	0,91	0,17	1,01	0,54***	3,62
Setor	0,08	0,78	0,05	0,44	0,14	1,29	-0,08	-0,70	0,03	0,31	0,16	1,64
Auditoria	0,11	1,27	0,07	0,51	0,03	0,26	0,17	1,36	0,09	0,84	0,11	1,18
ROE	-0,08	-1,28	0,10	1,07	-0,20**	-2,63	-0,11	-1,14	-0,03	-0,44	-0,14*	-2,13
Controle Instit.	0,08	0,75	-0,03	-0,27	0,10	0,95	0,10	0,72	0,07	0,57	0,06	0,61
Liquidez <sup>a</sup>	-0,44*	-2,18	-0,43*	-2,03	-0,26	-1,16	-0,15	-0,69	-0,27	-1,34	-0,53**	-2,75

Continua



**Tabela 7.** Determinantes do nível de *disclosure* dos investimentos de marketing (Continuação).

Solvência geral	0,47*	2,15	0,40 <sup>‡</sup>	1,86	0,30	1,36	0,32	1,19	0,29	1,28	0,57**	2,89
Tamanho	0,13	0,87	0,31*	2,19	-0,06	-0,37	-0,06	-0,30	0,10	0,60	0,15	1,11
Idade	0,19	1,08	0,25 <sup>‡</sup>	1,67	0,02	0,10	0,09	0,55	0,10	0,57	0,24	1,57
<i>Market-to-book</i>	0,05	0,66	0,06	0,69	0,07	0,73	-0,07	-0,59	0,10	1,22	-0,02	-0,27
Cresc. vendas	-0,06	-0,68	-0,06	-0,71	-0,09	-0,89	0,09	0,90	-0,03	-0,39	-0,08	-0,93
<b>Constante</b>	-0,06	-0,24	-0,70	-1,31	0,34	0,65	0,10	0,31	0,07	0,18	-0,15	-0,82
N	89		89		89		89		89		89	
Teste F	5,39***		4,70***		3,51***		0,91		4,79***		5,70***	
R <sup>2</sup>	0,47		0,37		0,35		0,21		0,38		0,51	

Nota. \*\*\* sig. < 0,001, \*\* sig. < 0,01, \* sig. < 0,05, ‡ sig. < 0,1. Regressão robusta. <sup>a</sup>O teste das hipóteses sem a inclusão da covariável liquidez gerou resultados sem alterações importantes nos betas e na significância estatística das variáveis preditoras comparados aos resultados desta tabela, certificando que a correlação entre a liquidez e a solvência geral não é causadora de viés na estimativa dos resultados.

O Painel A da Tabela 7 apresenta a relação das fases do ciclo de vida, agregadas em três categorias. As empresas que estão em fases de nascimento e crescimento no ciclo de vida foram colocadas como grupo de referência no modelo de regressão (intercepto). Os resultados indicam que as empresas em fase de maturidade divulgam menos informações de marketing quando comparadas às empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento (Modelo 1:  $\beta = -0,21, p < 0,10$ ). Há menor nível de *disclosure* em empresas na fase de maturidade, quando comparadas às firmas nas fases de nascimento e crescimento, considerando exclusivamente o *disclosure* das informações de ativos de marketing (Modelo 2:  $\beta = -0,27, p < 0,05$ ) e o *disclosure* das informações quantitativas de marketing (Modelo 6:  $\beta = -0,25, p < 0,05$ ).

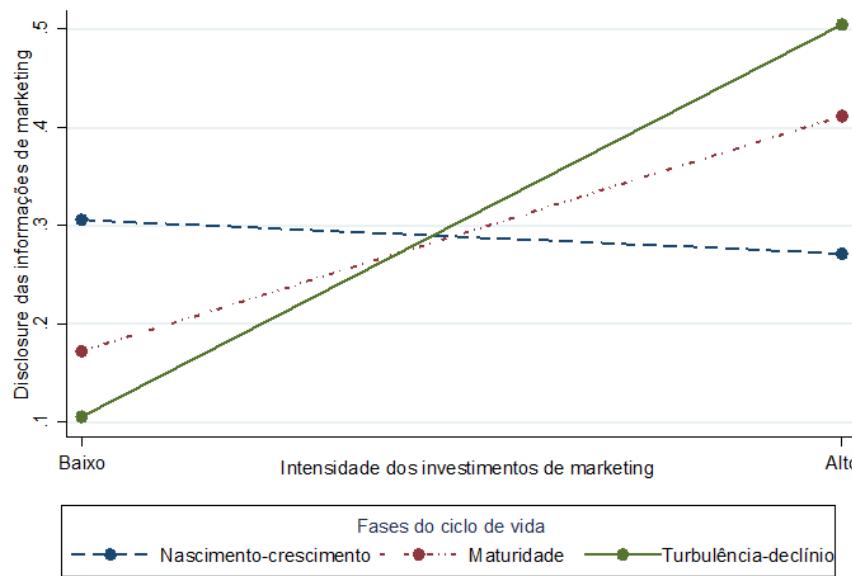
As firmas que estão nas fases de turbulência e declínio também divulgam menos informações em comparação às firmas que estão nas fases de nascimento e crescimento. Encontramos essa evidência no Modelo 1, que utiliza o índice geral do nível de *disclosure* das informações ( $\beta = -0,25, p < 0,05$ ); no Modelo 2, que considera as informações de ativos de marketing ( $\beta = -0,23, p < 0,05$ ); no Modelo 3, com informações dos investimentos de marketing ( $\beta = -0,21, p < 0,1$ ); e no Modelo 6, que concentra apenas informações com perspectiva quantitativa ( $\beta = -0,25, p < 0,05$ ), suportando a Hipótese 2 deste estudo.

A Hipótese 3 defende que quanto maior a intensidade dos investimentos de marketing, menor (vs. maior) será o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing em empresas em fase de nascimento e crescimento (vs. nas fases de maturidade, turbulência e declínio). Os resultados descritos no Painel B da Tabela 7 indicam que quando a intensidade dos investimentos de marketing aumenta, as

empresas que estão na fase de maturidade divulgam mais informações de cunho qualitativo em comparação às empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento ( $\beta = 0,64, p < 0,05$ ). Os resultados mostram que as firmas nas fases de turbulência e declínio divulgam mais informações, considerando o índice geral do nível de *disclosure* das informações de marketing apresentadas no Modelo 1 ( $\beta = 0,61, p < 0,05$ ), as informações dos investimentos de marketing apresentadas no Modelo 3 ( $\beta = 0,55, p < 0,05$ ), as informações qualitativas analisadas por meio do Modelo 5 ( $\beta = 0,59, p < 0,05$ ) e as informações quantitativas representadas no Modelo 6 ( $\beta = 0,55, p < 0,05$ ). Considerando o conjunto de achados, a Hipótese 3 foi suportada e os respectivos efeitos moderados estão representados na Figura 2.

### Testes dos modelos adicionais (post hoc analysis)

Estudos apontaram as fases de nascimento e crescimento como o estágio em que o receio pelo mimetismo da concorrência pode ser mais forte (Habib & Hassan, 2019), impulsionando mais fortemente a retenção das informações (Dye, 2001) quando há alto nível de investimentos estratégicos (Bakarich et al., 2019). Por isso, optamos por realizar o teste das hipóteses considerando as cinco fases do ciclo de vida, sendo a fase de crescimento o grupo de referência no modelo de regressão (intercepto). A Tabela 8 mostra os resultados, segregados no Painel A, para as relações diretas da intensidade dos investimentos de marketing e do ciclo de vida com o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing, e no Painel B, para as relações moderadas pelas cinco fases do ciclo de vida.



**Figura 2.** Efeitos da intensidade dos investimentos de marketing no índice geral do nível de *disclosure* dos investimentos de marketing moderados pelas fases do ciclo de vida das firmas.

**Tabela 8.** Determinantes do nível de *disclosure* dos investimentos de marketing considerando individualmente as cinco fases do ciclo de vida.

<b>Painel A: Efeitos diretos</b>																	
<b>VD</b>	<b>Modelo 1</b>		<b>Modelo 2</b>		<b>Modelo 3</b>		<b>Modelo 4</b>		<b>Modelo 5</b>		<b>Modelo 6</b>						
	<b>DivTotal</b>	<b>Beta</b>	<b>t</b>	<b>DivAM</b>	<b>Beta</b>	<b>t</b>	<b>DivIM</b>	<b>Beta</b>	<b>t</b>	<b>DivFRFE</b>	<b>Beta</b>	<b>t</b>	<b>DivQL</b>	<b>Beta</b>	<b>t</b>	<b>DivQT</b>	
<b>Preditores</b>																	
Intens. mkt. ( $H_1$ )	0,47***	4,16		0,39**	3,10		0,26*	2,06		0,33*	2,15		0,46***	3,82		0,41***	3,62
Ciclo de vida (crescimento) ( $H_2$ )																	
(vs.) Nascimento	-0,09	-0,68		-0,06	-0,39		-0,12	-0,88		0,06	0,36		-0,07	-0,48		-0,08	-0,59
(vs.) Maturidade	-0,27	-1,63		-0,32*	-2,39		-0,09	-0,56		-0,07	-0,34		-0,17	-1,02		-0,30*	-2,03
(vs.) Turbulência	-0,30 <sup>‡</sup>	-1,87		-0,31*	-2,32		-0,24	-1,52		0,03	0,17		-0,22	-1,38		-0,31*	-2,14
(vs.) Declínio	-0,17	-1,31		-0,07	-0,56		-0,22	-1,62		0,00	-0,01		-0,14	-1,11		-0,15	-1,25
<b>Covariáveis</b>																	
Seg. Gov. Corpor.	0,39*	2,31		0,18	1,21		0,43*	2,47		0,14	0,87		0,18	1,04		0,56***	3,54
Setor	0,08	0,75		0,04	0,32		0,16	1,35		-0,09	-0,73		0,04	0,35		0,15	1,37
Auditória	0,07	0,65		0,02	0,18		0,00	0,00		0,17	1,23		0,06	0,47		0,06	0,55
ROE	-0,02	-0,34		0,13	1,56		-0,14 <sup>‡</sup>	-1,77		-0,07	-0,75		0,01	0,20		-0,06	-0,89
Controle Instit.	0,04	0,40		-0,04	-0,41		0,07	0,64		0,07	0,51		0,04	0,36		0,02	0,15
Liquidez	-0,37 <sup>‡</sup>	-1,85		-0,36	-1,65		-0,22	-1,06		-0,10	-0,47		-0,24	-1,21		-0,42 <sup>‡</sup>	-2,07
Solvência geral	0,39 <sup>‡</sup>	1,87		0,35 <sup>‡</sup>	1,68		0,23	1,11		0,27	1,05		0,24	1,13		0,45 <sup>‡</sup>	2,31
Tamanho	0,14	0,84		0,33*	2,21		-0,07	-0,43		-0,05	-0,25		0,10	0,54		0,17	1,17
Idade	0,16	0,86		0,24	1,53		-0,01	-0,07		0,08	0,49		0,08	0,45		0,21	1,24
Market-to-book	0,08	0,83		0,08	0,87		0,10	0,90		-0,09	-0,69		0,11	1,10		0,01	0,12
Cresc. vendas	-0,03	-0,36		-0,07	-0,85		-0,06	-0,55		0,14	1,43		0,00	0,01		-0,05	-0,68

Continua



**Tabela 8.** Determinantes do nível de *disclosure* dos investimentos de marketing considerando individualmente as cinco fases do ciclo de vida. (Continuação).

<b>Constante</b>	-0,12	-0,46	-0,81	-1,45	0,29	0,51	-0,02	-0,07	-0,04	-0,10	-0,19	-0,95
N	89		89		89		89		89		89	
Teste F	4,63***		4,08***		3,33***		0,76		4,90***		3,85***	
R <sup>2</sup>	0,43		0,38		0,32		0,18		0,34		0,45	
<b>Painel B: Efeitos moderados</b>												
<b>Preditores</b>												
Intensidade mkt.	-0,27	-0,78	-0,04	-0,14	-0,33	-0,96	-0,20	-0,59	-0,28	-0,82	-0,22	-0,78
Ciclo de vida (crescimento)												
(vs.) Nascimento	-0,28	-1,34	-0,23	-1,00	-0,24	-1,11	-0,04	-0,14	-0,20	-0,83	-0,33 <sup>‡</sup>	-1,82
(vs.) Maturidade	-0,66*	-2,63	-0,55*	-2,48	-0,39	-1,34	-0,38	-1,13	-0,64*	-2,49	-0,53*	-2,41
(vs.) Turbulência	-0,76**	-2,85	-0,53*	-2,42	-0,63*	-2,39	-0,35	-1,13	-0,63*	-2,31	-0,77***	-3,47
(vs.) Declínio	-0,56**	-3,10	-0,37*	-2,10	-0,56**	-2,89	-0,12	-0,49	-0,48*	-2,52	-0,54***	-3,57
<b>Interação</b>												
Int. Mkt * Ciclo de vida (cresc.) (H <sub>3</sub> )												
(vs.) Nascimento	0,17	0,84	0,17	0,78	0,09	0,51	0,08	0,40	0,09	0,44	0,25	1,46
(vs.) Maturidade	0,66 <sup>‡</sup>	1,95	0,38	1,35	0,49	1,39	0,53	1,37	0,77*	2,26	0,42	1,46
(vs.) Turbulência	0,72*	2,47	0,36	1,45	0,59 <sup>‡</sup>	1,96	0,58	1,64	0,64*	2,19	0,71**	2,89
(vs.) Declínio	0,43**	3,08	0,35**	3,07	0,37*	2,29	0,06	0,41	0,36*	2,34	0,43***	3,86
<b>Covariáveis</b>												
Seg. Gov. Corpor.	0,39*	2,33	0,18	1,21	0,43*	2,45	0,15	0,93	0,19	1,04	0,57***	3,67
Setor	0,11	1,09	0,07	0,60	0,19	1,62	-0,10	-0,80	0,06	0,54	0,19 <sup>‡</sup>	1,97
Auditoria	0,08	0,83	0,03	0,19	0,01	0,08	0,20	1,48	0,07	0,56	0,09	0,84
ROE	-0,07	-1,03	0,11	1,11	-0,20*	-2,42	-0,10	-1,05	-0,03	-0,34	-0,12 <sup>‡</sup>	-1,82
Controle Instit.	0,10	0,95	0,00	0,04	0,13	1,18	0,08	0,57	0,09	0,71	0,09	0,86
Liquidez	-0,50*	-2,25	-0,49*	-2,09	-0,35	-1,49	-0,07	-0,29	-0,32	-1,42	-0,58**	-2,79
Solvência geral	0,53*	2,26	0,47*	2,12	0,36	1,56	0,25	0,86	0,33	1,37	0,62**	3,01
Tamanho	0,15	0,89	0,35*	2,33	-0,06	-0,37	-0,07	-0,38	0,10	0,58	0,18	1,26
Idade	0,16	0,93	0,22	1,43	-0,01	-0,06	0,12	0,78	0,08	0,46	0,22	1,40
Market-to-book	0,08	0,78	0,08	0,78	0,11	0,87	-0,10	-0,74	0,13	1,22	-0,01	-0,11
Cresc. vendas	-0,08	-0,87	-0,08	-0,91	-0,10	-0,95	0,08	0,79	-0,05	-0,52	-0,10	-1,14
<b>Constante</b>	-0,02	-0,09	-0,74	-1,28	0,47	0,80	0,13	0,43	0,12	0,29	-0,13	-0,68
N	89		89		89		89		89		89	
Teste F	4,78***		5,54***		3,54***		0,78		4,56***		5,40***	
R <sup>2</sup>	0,50		0,41		0,37		0,22		0,40		0,54	

Nota. \*\*\* sig. < 0,001, \*\* sig. < 0,01, \* sig. < 0,05, <sup>‡</sup> sig. < 0,1. Regressão robusta.

Os resultados mostram relação positiva entre a intensidade dos investimentos em marketing e o nível de divulgação dos investimentos de marketing em todos os modelos, exceto Modelo 4. Quanto aos efeitos do ciclo de vida, encontramos que o nível de divulgação dos investimentos de marketing é menor nas empresas nas fases de maturidade e turbulência quando comparado ao da fase de crescimento. Tais resultados são semelhantes às análises apresentadas no Painel A da Tabela 7, suportando a hipótese.

Os efeitos da intensidade de marketing no nível de *disclosure* dos investimentos de marketing, moderados pelas fases do ciclo de vida, estão no Painel B da Tabela 8. Os resultados indicam que quanto maior a intensidade dos investimentos de marketing, maior a divulgação de informações de marketing por firmas que estão nas fases de maturidade, turbulência e declínio, suportando novamente a Hipótese 3.

## CONCLUSÕES

Identificamos que a intensidade dos investimentos de marketing influencia positivamente o nível de *disclosure* dos investimentos de marketing em todas as perspectivas informacionais avaliadas por este estudo. Portanto, há evidências de que as firmas ampliam o *disclosure* dos investimentos de marketing para se diferenciar das empresas concorrentes (Shi et al., 2021) quando empregam altos volumes de recursos em investimentos de marketing. Esse comportamento está alinhado com os argumentos teóricos de que as empresas que empregam altos volumes de investimentos de marketing chamam atenção do mercado financeiro e por isso são cobradas por maior nível de transparência e publicação (Sidhu & Roberts, 2008; Stewart, 2009).

O esforço em realizar sinalização ao mercado mostra que as empresas utilizam o *disclosure* de marketing como estratégia de diferenciação e acreditam que os *stakeholders* reconhecem os altos investimentos de marketing como estratégias positivas (Bae et al., 2017; Ma et al., 2017). A *voluntary disclosure theory* sugere que a divulgação voluntária é realizada porque há minimização da assimetria de informações entre os agentes econômicos (Kabir et al., 2020), maior transparência das firmas (Dye, 2001) e estabelecimento da relação de confiança com investidores, permitindo reduzir o custo de capital (Jensen & Meckling, 1976).

Os resultados encontrados demonstram que as companhias nos estágios de nascimento e crescimento realizam maiores níveis de *disclosure* em relação aos demais estágios. Essas firmas enfrentam forte concorrência não apenas no mercado de produtos, mas também no mercado financeiro devido à busca por investidores (Cantrell & Dickinson, 2020). Como as empresas nas fases de nascimento e crescimento ainda estão em processo de consolidação, existe alta demanda por financiamento externo (Habib & Hassan, 2019). Em vista disso, as empresas nos estágios de nascimento e crescimento podem manipular as divulgações voluntárias (Khurana et al., 2006) como um recurso para se diferenciar (Jensen & Meckling, 1976).

Os achados mostram que as firmas nos estágios de nascimento e crescimento priorizam a divulgação de informações dos ativos de marketing e de informação com cunho quantitativo. Essas características reforçam os argumentos teóricos de que as firmas nesses estágios do ciclo de vida reconhecem a importância (a) de justificar como estão desenvolvendo os ativos de marketing que impulsionam o valor de mercado da empresa (Markovitch et al., 2020; Srivastava et al., 1998) e (b) de realizar *accountability* ao informar dados quantitativos que podem ser incorporados nas análises de *valuation* realizadas pelos

investidores (Edeling et al., 2020; Sydney-Hilton & Villa-Lopez, 2019).

Os resultados ainda demonstram que o efeito positivo da alta intensidade dos investimentos de marketing no nível de *disclosure* dos investimentos de marketing muda para negativo quando as firmas estão nas fases de nascimento e crescimento. Esse efeito moderador ocorre de forma mais ampla especialmente para as informações de cunho qualitativo, ou seja, que apresentam descriptivamente quais são os investimentos e as expectativas das estratégias de marketing. Isso mostra que as empresas nas fases de nascimento e crescimento, quando alocam elevados orçamentos para os investimentos de marketing, preferem manter essas informações veladas, indicando que a proteção contra os concorrentes é mais importante (Mohamed & Schwienbacher, 2016) do que o estabelecimento da transparência para com o mercado financeiro para diminuir os custos de capital (Dye, 2001; Verrecchia, 2001). Os resultados convergem com a literatura que indicou que as empresas nas fases de nascimento e crescimento podem ‘ofuscar’ informações, fornecendo uma comunicação mais ambígua, quando estão em ambientes de negócios potencialmente mais voláteis ou incertos (Bakarich et al., 2019).

O baixo nível do *disclosure* quando há altos investimentos em marketing é resultado das incertezas quanto à capacidade das empresas iniciantes em se estabelecerem no mercado e chegarem à fase de maturidade (Krishnan et al., 2021), o que torna a divulgação dos investimentos em marketing mais onerosa em relação às empresas que estão em outras fases do ciclo de vida (Khurana et al., 2006). Existe ainda o risco da divulgação se tornar um evento negativo diante da perda da credibilidade dessas informações em uma data subsequente, quando mais informações do desempenho da empresa se tornarem públicas, caso não sejam compatíveis com as expectativas criadas pelo mercado a partir das informações divulgadas anteriormente (Verrecchia, 2001). Com isso, o status de recurso de diferenciação das informações de marketing, quando há alta intensidade de investimentos, passa para o status de segredo em empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento do ciclo de vida.

As empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento não diferem das empresas na fase de maturidade. Contudo, quando comparadas apenas com as empresas das fases de turbulência e declínio do ciclo de vida, apresentam menos *disclosure* das informações em diversos aspectos (tipos de investimentos e informações qualitativas e quantitativas). As firmas que estão nas fases de turbulência e declínio apresentam baixo desempenho, o que pode impulsionar o *disclosure* dos investimentos de marketing para mostrar ao mercado financeiro suas ações em busca do

reestabelecimento do equilíbrio dos seus resultados (Mikosz et al., 2019). Além disso, as empresas que estão nas fases de turbulência e declínio geralmente não despertam a atenção dos concorrentes, fazendo com que o *disclosure* voluntário capture mais benefícios e sejam menos onerosas perante as práticas de mimetismo dos concorrentes (Habib & Hassan, 2019).

Os resultados do presente estudo oferecem avanços para a literatura da interface marketing-finanças ao apresentar evidências que convergem com o argumento teórico de que o *disclosure* dos investimentos de marketing é manipulado para justificar investimentos de marketing, sinalizar os fundamentos dessas estratégias e reduzir a assimetria de informação entre as empresas e o mercado financeiro (Ma et al., 2017; Kabir et al., 2020). A principal contribuição do estudo para o campo do marketing foi demonstrar que a realização de altos investimentos de marketing em empresas que estão nas fases de nascimento e crescimento assume um caráter de informação privada ou segredo empresarial, mas que essa condição de segredo se transforma em recurso de diferenciação quando a firma alcança a fase de maturidade, especialmente para informações de cunho qualitativo.

## Limitações e pesquisas futuras

Uma limitação deste estudo se refere à análise das fases do ciclo de vida por meio de variável multicategórica que exige utilizar um grupo de referência no modelo de regressão,

dificultando a comparação dos efeitos entre as demais fases do ciclo de vida. Essa limitação pode ser contornada em estudos futuros usando subamostras para análises complementares. Segundo, o presente estudo apresenta limitação quanto ao tamanho da amostra, pois considera apenas empresas brasileiras listadas na B3 pertencentes aos setores ligados ao consumo. Tal limitação pode ser suprimida por futuros estudos ao expandir as análises com dados de empresas de outros países (ex.: Nasdaq, Nikkei, DowJones). Terceiro, a ausência de dados exclusivos dos gastos de marketing nos obrigou a utilizar uma *proxy* baseada nas despesas administrativas, gerais e de vendas, conforme já praticado pela literatura internacional. Além dessa limitação, a mensuração da intensidade dos investimentos de marketing neste estudo passou por adaptação, considerando a metodologia utilizada em estudos internacionais, pois não é comum a divulgação do valor dos gastos com P&D por empresas brasileiras. Por fim, há uma limitação relativa à coleta dos dados referentes ao *disclosure* voluntário de informações. Essa coleta, por ser manual e depender da interpretação do contexto das informações, inviabilizou a extensão de tal atividade a fim de formar um painel de dados, com informações dentro de um espaço temporal. Sugere-se que pesquisas futuras investiguem a relação entre o *disclosure* dos investimentos de marketing e o valor de mercado das firmas e o desempenho das ações, no curto e longo prazo, controlando os efeitos do nível de investimento de marketing e das fases do ciclo de vida.

## REFERÊNCIAS

- Bae, J., Kim, S. J., & Oh, H. (2017). Taming polysemous signals: The role of marketing intensity on the relationship between financial leverage and firm performance. *Review of Financial Economics*, 33, 29-40. <https://doi.org/10.1016/j.rfe.2016.12.002>
- Bakarich, K. M., Hossain, M., & Weintrop, J. (2019). Different time, different tone: Company life cycle. *Journal of Contemporary Accounting & Economics*, 15(1), 69-86. <https://doi.org/10.1016/j.jcae.2018.12.002>
- Bardin, L. (1977). *Análise de conteúdo*. Lisboa: Edições 70.
- Bayer, E., Tuli, K. R., & Skiera, B. (2017). Do disclosures of customer metrics lower investors' and analysts' uncertainty but hurt firm performance? *Journal of Marketing Research*, 54(2), 239-259. <https://doi.org/10.1509%2Fjmr.14.0028>
- Cantrell, B. W., & Dickinson, V. (2020). Conditional life cycle: An examination of operating performance for leaders and laggards. *Management Science*, 66(1), 433-451. <https://doi.org/10.1287/mnsc.2018.3209>
- Costa, W. B. D., Macedo, M. A. D. S., Yokoyama, K. Y., & Almeida, J. E. F. D. (2017). Análise dos estágios de ciclo de vida de empresas abertas no Brasil: Um estudo com base em variáveis contábil-financeiras. *Brazilian Business Review*, 14(3), 304-320. <https://doi.org/10.15728/bbr.2017.14.3.3>
- Dickinson, V. (2011). Cash flow patterns as a proxy for firm life cycle. *The Accounting Review*, 86(6), 1969-1994. <https://doi.org/10.2308/accr-10130>



- Dye, R. A. (2001). An evaluation of "essays on disclosure" and the disclosure literature in accounting. *Journal of Accounting and Economics*, 32(1-3), 181-235. [https://doi.org/10.1016/S0165-4101\(01\)00024-6](https://doi.org/10.1016/S0165-4101(01)00024-6)
- Edeling, A., Srinivasan, S., & Hanssens, D. M. (2020). The marketing-finance interface: A new integrative review of metrics, methods, and findings and an agenda for future research. *International Journal of Research in Marketing*. (in press). <https://doi.org/10.1016/j.ijresmar.2020.09.005>
- Fine, M. B., Gleason, K., & Mullen, M. (2017). Marketing spending and aftermarket performance of IPO firms. *Marketing Intelligence & Planning*, 35(4), 560-576. <http://dx.doi.org/10.1108/MIP-05-2016-0083>
- Habib, A., & Hasan, M. M. (2019). Corporate life cycle research in accounting, finance and corporate governance: A survey, and directions for future research. *International Review of Financial Analysis*, 61, 188-201. <https://doi.org/10.1016/j.irfa.2018.12.004>
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305-360. [https://doi.org/10.1016/0304-405X\(76\)90026-X](https://doi.org/10.1016/0304-405X(76)90026-X)
- Joshi, A., & Hanssens, D. M. (2010). The direct and indirect effects of advertising spending on firm value. *Journal of Marketing*, 74(1), 20-33. <https://doi.org/10.1509%2Fjmk.74.1.20>
- Kabir, H., Su, L., & Rahman, A. (2020). Firm life cycle and the disclosure of estimates and judgments in goodwill impairment tests: Evidence from Australia. *Journal of Contemporary Accounting & Economics*, 16(3), 100207. <https://doi.org/10.1016/j.jcae.2020.100207>
- Khurana, I. K., Pereira, R., & Martin, X. (2006). Firm growth and disclosure: An empirical analysis. *Journal of Financial and Quantitative Analysis*, 41(2), 357-380. Retrieved from <https://www.jstor.org/stable/27647251>
- Koo, D. S., & Lee, D. (2018). Influential chief marketing officers and management revenue forecasts. *The Accounting Review*, 93(4), 253-281. <http://dx.doi.org/10.2308/accr-51946>
- Krishnan, G. V., Myllymäki, E. R., & Nagar, N. (2021). Does financial reporting quality vary across firm life cycle? *Journal of Business Finance & Accounting*, 48(5-6), 954-987. <https://doi.org/10.1111/jbfa.12508>
- Luo, X. (2008). When marketing strategy first meets Wall Street: Marketing spendings and firms' initial public offerings. *Journal of Marketing*, 72(5), 98-109. <http://dx.doi.org/10.1509/jmkg.72.5.098>
- Ma, M., Dewally, M., & Huang, J. (2017). Marketing strategy after meeting Wall Street: The role of information asymmetry. *Journal of Financial Research*, 40(3), 369-400. <http://dx.doi.org/10.1111/jfir.12128>
- Markovitch, D. G., Huang, D., & Ye, P. (2020). Marketing intensity and firm performance: Contrasting the insights based on actual marketing expenditure and its SG&A proxy. *Journal of Business Research*, 118, 223-239. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.06.032>
- McIlkenny, P., & Persaud, A. (2017). Value relevance of the voluntary disclosure of advertising expenditure: Evidence from Canada. *International Journal of Accounting and Finance*, 7(3), 185-208. <http://dx.doi.org/10.1504/IJAF.2017.088027>
- Mikosz, K. S. C., Roma, C. M. S., Louzada, L. C., & Macedo, M. R. G. O. (2019). Previsão de retornos e preços das ações a partir de dados contábeis condicionado ao ciclo de vida das empresas. *Revista de Contabilidade e Organizações*, 13, e160869. <http://dx.doi.org/10.11606/issn.1982-6486.rco.2019.160869>
- Mizik, N. (2010). The theory and practice of myopic management. *Journal of Marketing Research*, 47(4), 594-611. <https://doi.org/10.1509%2Fjmk.47.4.594>
- Mohamed, A., & Schwienbacher, A. (2016). Voluntary disclosure of corporate venture capital investments. *Journal of Banking & Finance*, 68(July), 69-83. <https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2016.03.001>
- Oh, Y. K., Gulen, H., Kim, J. M., & Robinson, W. T. (2016). Do stock prices undervalue investments in advertising? *Marketing Letters*, 27(4), 611-626. <https://doi.org/10.1007/s11002-016-9411-4>
- Shi, H., Grewal, R., & Sridhar, S. (2021). Organizational herding in advertising spending disclosures: Evidence and mechanisms. *Journal of Marketing Research*, 58(3). <https://doi.org/10.1177%2F0022243720978954>
- Sidhu, B. K., & Roberts, J. H. (2008). The marketing accounting interface—lessons and limitations. *Journal of Marketing Management*, 24(7-8), 669-686. <http://dx.doi.org/10.1362/026725708X345461>
- Silveira, C. S., Oliveira, M. O. R. de, Heldt, R., & Luce, F. B. (2020). Trade-off between value creation and value appropriation? *Marketing Intelligence & Planning*, 39(1), 1-16. <https://doi.org/10.1108/MIP-11-2019-0592>
- Simpson, A. (2008). Voluntary disclosure of advertising expenditures. *Journal of Accounting, Auditing & Finance*, 23(3), 403-436. <https://doi.org/10.1177%2F0148558X0802300306>
- Srivastava, R. K., Shervani, T. A., & Fahey, L. (1998). Market-based assets and shareholder value: A framework for analysis. *Journal of Marketing*, 62(1), 2-18. <https://doi.org/10.2307/1251799>
- Stewart, D. W. (2009). Marketing accountability: Linking marketing actions to financial results. *Journal of Business Research*, 62(6), 636-643. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2008.02.005>
- Sydney-Hilton, E., & Vila-Lopez, N. (2019). Are marketing strategies correlated with financial outputs? A longitudinal study. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 34(7), 1533-1546. <https://doi.org/10.1108/JBIM-02-2018-0088>
- Verrecchia, R. E. (2001). Essays on disclosure. *Journal of Accounting and Economics*, 32(1), 97-180. [https://doi.org/10.1016/S0165-4101\(01\)00025-8](https://doi.org/10.1016/S0165-4101(01)00025-8)

## Autoria

### Evelini Lauri Morri Garcia\*

Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Ciências Contábeis

Av. Colombo, n. 5790, 87020-900, Zona 7, Maringá, PR, Brasil

E-mail: elmgarcia@uem.br

 <https://orcid.org/0000-0003-4321-8643>

### Valter Afonso Vieira

Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Administração

Av. Colombo, n. 5790, 87020-900, Zona 7, Maringá, PR, Brasil

E-mail: vavieira@uem.br

 <https://orcid.org/0000-0002-4129-3343>

### Caroline Pereira Borges

Universidade Estadual de Maringá, Programa de Pós-graduação em Administração

Av. Colombo, n. 5790, 87020-900, Zona 7, Maringá, PR, Brasil

E-mail: caroline-borges@outlook.com.br

 <https://orcid.org/0000-0002-0641-3880>

\* Autora Correspondente

## Financiamento

Os autores relataram que não houve suporte financeiro para pesquisa deste artigo.

## Conflito de Interesses

Os autores informaram que não há conflito de interesses.

## Verificação de Plágio

A RAC mantém a prática de submeter todos os documentos aprovados para publicação à verificação de plágio, mediante o emprego de ferramentas específicas, e.g.: iThenticate.

## Direitos Autorais

A RAC detém os direitos autorais deste conteúdo.

## Contribuições dos Autores

1<sup>a</sup> autora: conceituação (igual); curadoria de dados (igual); análise formal (igual); investigação (igual); metodologia (igual); administração de projeto (igual); software (igual); supervisão (igual); validação (igual); escrita - rascunho original (igual); escrita - revisão e edição (suporte).

2<sup>o</sup> autor: conceituação (igual); curadoria de dados (igual); análise formal (igual); investigação (igual); metodologia (igual); administração de projeto (igual); software (igual); supervisão (igual); validação (igual); escrita - rascunho original (igual); escrita - revisão e edição (liderança).

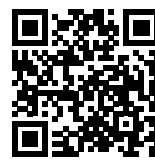
3<sup>a</sup> autora: curadoria de dados (suporte); metodologia (suporte); administração de projeto (suporte); visualização (suporte).

## Método de Revisão por Pares

Este conteúdo foi avaliado utilizando o processo de revisão por pares duplo-cego (*double-blind peer-review*). A divulgação das informações dos pareceristas constantes na primeira página e do Relatório de Revisão por Pares (Peer Review Report) é feita somente após a conclusão do processo avaliativo, e com o consentimento voluntário dos respectivos pareceristas e autores.

## Disponibilidade dos Dados

Os autores afirmam que todos os dados utilizados na pesquisa foram disponibilizados publicamente, e podem ser acessados por meio da plataforma Mendeley Data:



Garcia, Evelini Lauri Morri; Vieira, Valter Afonso; Borges, Caroline Pereira, 2021, "Replication Data for: Marketing investment information: differentiation resource or secret? published by RAC-Revista de Administração Contemporânea", Harvard Dataverse, V1. <https://doi.org/10.7910/DVN/VRXMLK>

A RAC incentiva o compartilhamento de dados mas, por observância a ditames éticos, não demanda a divulgação de qualquer meio de identificação de sujeitos de pesquisa, preservando a privacidade dos sujeitos de pesquisa. A prática de *open data* é viabilizar a reproduzibilidade de resultados, e assegurar a irrestrita transparência dos resultados da pesquisa publicada, sem que seja demandada a identidade de sujeitos de pesquisa.

A RAC é membro e subscreve os princípios do COPE - Comitê de Ética em Publicações



## APÊNDICE A.

**Tabela A1.** Categorias de informações dos investimentos de marketing.

Categorias	Informações	Fonte	Tipo da informação	Perspectiva da informação
1	Indicação de que existem ativos de marketing e que são ativos <i>off-balance sheet</i> (que estão fora do balanço)	IOSCO ( <i>Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities – 1</i> ) e CPC 26 (13;112)	Qualitativa	Ativos de marketing ( <b>DivAM</b> )
2	Indicação dos diferentes ativos de marketing (por exemplo, marca, base de clientes, satisfação dos clientes, etc.)	IOSCO ( <i>Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities – 1</i> ) e CPC 26 (13;112)		
3	O valor estimado dos ativos de marketing	CPC 00 (QC7)	Quantitativa	
4	Presença e tipos de investimentos de marketing	CPC 26 (99;101)	Qualitativa	
5	Valor do investimento anual em marketing	CPC 00 (99) – CPC 26 (QC7)	Quantitativa	Investimentos de marketing ( <b>DivIM</b> )
6	(De)crescimento percentual do investimento de marketing em relação ao ano anterior	CPC 00 (QC21) – CPC 26 (13;38;43;113) – IASB ( <i>Publishes Discussion Paper on Management Commentary</i> )		
7	(De)crescimento na receita líquida do ano vinculado exclusivamente a investimentos de marketing	CPC 00 (QC21) – CPC 26 (13;38;43;113) – IASB ( <i>Publishes Discussion Paper on Management Commentary</i> )	Quantitativa	Efeitos financeiros e econômicos dos investimentos de marketing ( <b>DivRFE</b> )
8	(De)crescimento do lucro líquido do ano vinculado exclusivamente a investimentos de marketing	CPC 00 (QC21) – CPC 26 (13;38;43;113) – IASB ( <i>Publishes Discussion Paper on Management Commentary</i> )		
9	(De)crescimento do valor de mercado vinculado exclusivamente a investimentos de marketing	CPC 00 (QC21) – CPC 26 (13;38;43;113) – <i>Publishes Discussion Paper on Management Commentary</i> )		
10	Perspectiva de que os investimentos de marketing do ano corrente influenciem resultados econômicos e/ou financeiros dos próximos anos	CPC 26 (13) – IASB ( <i>Publishes Discussion Paper on Management Commentary</i> )	Qualitativa	Futuros reflexos econômico-financeiros e manutenção das estratégias de marketing no longo prazo ( <b>DivFRFE</b> )
11	Indicação de investimentos de marketing para o próximo período	IASB ( <i>Publishes Discussion Paper on Management Commentary</i> )		
12	Valor estimado para os investimentos de marketing para o próximo período	CPC 00 (QC7)	Quantitativa	

© 2022. This work is published under  
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>(the “License”). Notwithstanding  
the ProQuest Terms and Conditions, you may use this content in accordance  
with the terms of the License.